

**SEMINARIO: ORGANIZADO POR LA CÁTEDRA  
DE SOCIOLOGÍA DE LAS ORGANIZACIONES  
LAS EMPRESAS RECUPERADAS**

Año 2019

Prof. Adjunto: Lic. Gabriel Fajn  
Jefes de Trabajos Prácticos: Dr. Matías Landau  
Ayudantes de primera: Lic. Natalia Bauni

Día y Hora de Cursada: Viernes 9 a 12 hs  
Evaluación: Monografía Final.  
Promocionable.

A fines de los años 90 y principios del 2000 surgen gran cantidad de empresas que son recuperadas por sus trabajadores con el objetivo primordial de mantenerlas en funcionamiento y defender sus fuentes de trabajo. En torno a las 370 unidades productivas recuperadas en el país, se abren un conjunto de procesos sociales, dinámicas políticas, estrategias jurídicas y desarrollos económicos que proporcionan a la problemática de una gran complejidad y riqueza.

Asimismo, las empresas recuperadas, se constituyen en un nuevo fenómeno social, que cobra importancia en la realidad Argentina mediante prácticas colectivas que pueden entenderse como expresiones de respuesta a la crisis y como propuestas exploratorias de modalidades de gestión alternativas. Los trabajadores motivados principalmente por la defensa del trabajo, encuentran en la recuperación de empresas, una respuesta colectiva a la problemática del desempleo.

**OBJETIVOS**

El objetivo general del seminario es aplicar los marcos teóricos y metodológicos vinculados a la Sociología de las Organizaciones, concentrando la atención en aquellas organizaciones denominadas usualmente como empresas recuperadas.

Este seminario tiene como objetivos particulares reflexionar en torno a la problemática de las empresas recuperadas por los trabajadores en los últimos 20 años en la Argentina, a partir del estudio de las siguientes cuestiones:

- ✓ Corrientes de pensamiento y experiencias históricas de los Consejos Obreros, las Cooperativas y las empresas autogestionadas.

- ✓ El desarrollo de la **conflictividad** vinculado a los procesos de recuperación, el contexto social, las formas de lucha, los actores involucrados y las estrategias desplegadas.
- ✓ Las **dinámicas organizacionales** instituidas a partir de la gestión dirigida por los trabajadores.
- ✓ Los cambios operados en la **organización del proceso de trabajo**.
- ✓ La construcción del **movimiento social** y el desarrollo de la acción colectiva.

## **MÓDULOS**

### **1. El Proceso de Recuperación de Empresas – El Conflicto Social.**

La protesta social en los años 90. Un nuevo ciclo de protesta. Actores y estrategias. Antecedentes. La recuperación de empresas y el ciclo de la conflictividad. Características básicas de las empresas recuperadas: Tamaño; rama de actividad; etcétera. Formas y territorios del Conflicto. La fábrica; la calle y lo jurídico. El aprendizaje y la transferencia de la lucha.

#### **Bibliografía del Módulo 1**

- ✓ Arceo, M.; Basualdo; Eduardo. "Las tendencias a la centralización del capital y la concentración del ingreso en la economía argentina durante la década del noventa", en Revista Cuadernos del Sur nº29, Buenos Aires, 1999.
- ✓ Auyero, Javier; "Los Cambios en el repertorio de la protesta social en la Argentina" en Desarrollo Económico vol. 42 nro 166, julio-septiembre 2002.
- ✓ Basualdo Eduardo M.; "Concentración y centralización del capital en la Argentina durante la década del noventa", 2001.
- ✓ Castel, Robert; "La desestabilización de la condición salarial", en Alternativas económicas. Febrero de 1994.
- ✓ Lozano, Claudio; "Contexto económico y político en la protesta social de la Argentina contemporánea", en revista Observatorio Social de América Latina, Buenos Aires, CLACSO, septiembre de 2001.
- ✓ Lucita, Eduardo; "Fábricas ocupadas y gestión obrera en Argentina. Ocupar, resistir, producir" en Revista Cuadernos del Sur. Buenos Aires, Octubre 2002.
- ✓ Rodríguez, Gloria; "Un Rosario de Conflictos: La conflictividad social en clave local", en Observatorio Social de América Latina, septiembre de 2001, CLACSO.

- ✓ Schuster, Federico; Scribano; Adrián. "Propuesta social en la Argentina de 2001: entre la normalidad y la ruptura", en Revista Observatorio Social de Latino América, septiembre de 2001, CLACSO, Buenos Aires.
- ✓ Fajn, G y otros; "Fabricas y empresas recuperadas. Protesta social, autogestión y rupturas en la subjetividad." Capitulo 2: La protesta y el conflicto social , noviembre de 2003, Centro Cultural de la Cooperación.
- ✓ Rebón Julián; "La empresa de la autonomía, Trabajadores recuperando la producción." Introducción, agosto de 2007, Colectivo Ediciones Picaso.

## **2. Recuperación y dinámicas organizacionales.**

Los procesos internos. Pymes a Cooperativas de trabajo. La revisión de la organización del trabajo. Adecuación tecnológica. Agentes organizacionales y relaciones de poder. Reducción de las zonas de incertidumbre. Redistribución de los ingresos. El trabajo a facón. Recuperación de la producción y recomposición de las relaciones comerciales. Las instancias internas: Asamblea, Consejo de Administración. Las tensiones internas. Concentración de los saberes de gestión. Retracción de la participación. Aislamiento. El marco legal.

### **Bibliografía del Módulo 2**

- ✓ Bourdieu Pierre: "Razones Prácticas"
- ✓ Corcuff, Philippe. "Las nuevas sociologías. Construcciones de la realidad social", Editorial Alianza. Madrid, 1998.
- ✓ Crozier M. E. Friedberg "El Actor Y El Sistema", Alianza Editorial Mexicana, 1990.
- ✓ Elias Norbert "Las reglas del método sociológico y otros escritos sobre filosofía". Madrid, Alianza Editorial, 1988.
- ✓ Gaiger, Luiz. "El trabajo en el centro de la economía popular solidaria." ANTEAG. S/D.
- ✓ Linhart Daniele "la Modernización de las empresas" . Piette. 1997
- ✓ Marc, Maurice; Séller; Silvestre. Política de educación y organización industrial en Francia y Alemania. Aproximación a un análisis societal .Editorial MTSS, 1987, España
- ✓ Palomino (coord.) El movimiento de trabajadores de empresas recuperadas. Cátedra de Relaciones del Trabajo – Facultad de Ciencias Sociales – UBA.
- ✓ Sancha, José Félix. "Recuperación de fuentes de trabajo a partir de la autogestión de los trabajadores", en Revista Realidad Económica, n\*183. septiembre de 2001.
- ✓ Giraldez Vieitez C, Dal Ri N. M.: Trabalho Asociado, Cooperativas e empresas de autogestao, DP&A editora, Río de Janeiro, 2001.
- ✓ Giraldez VIEITEZ Candido y DAL RI Neusa Maria; Trabajo Asociado: Gestión Democrática y Cambio Social, articulo publicado en el Observatorio social sobre

empresas recuperadas y autogestionadas.  
<http://www.iigg.fsoc.uba.ar/empresasrecuperadas>

- ✓ Fajn, G y otros; "Fabricas y empresas recuperadas. Protesta social, autogestión y rupturas en la subjetividad." Capitulo 3: Los procesos autogestivos, noviembre de 2003, Centro Cultural de la Cooperación.
- ✓ Rebón Julián; "La empresa de la autonomía, Trabajadores recuperando la producción.", agosto de 2007, Colectivo Ediciones Picaso.

### **3. La Organización del proceso de trabajo.**

Estructura y División del trabajo. Maquinaria y equipamientos. Técnicas y tecnologías de producción. Controles y regulaciones del proceso de trabajo. Funcionalidad y jerarquías. Los modelos heredados, cambios y continuidades. Calificaciones y competencias. Relaciones entre la lucha social, la democracia en la empresa y el proceso de trabajo.

#### **Bibliografía del Módulo 3**

- ✓ Boyer Robert y Freyssenet Michel "Los Modelos Productivos" Ed. Lumen Humanitas. 2001
- ✓ Burawoy Michael "El Consentimiento en la Producción". Colección Economía del Trabajo. MTSS. 1979. España.
- ✓ Coriat Benjamin. "El Taller Y El Cronómetro". Siglo XXI. 1979
- ✓ Coriat Benjamin. Pensar Al Revés. Siglo XXI.
- ✓ Fernández Steinko, Armando y Lacalle Daniel "Sobre la democracia económica" Ed. El Viejo Topo.
- ✓ Puiggrós A. Gagliano R. (Dirección) "La Fábrica del Conocimiento" Cap. 4. Ed. HomoSapiens. 2004.
- ✓ Giraldez Vieitez C, Dal Riz N. M.: Trabalho Asociado, Cooperativas e empresas de autogestao, DP&A editora, Río de Janeiro, 2001

### **4. Control Obrero y Consejos Obreros.**

Principios básicos. Experiencias históricas internacionales. Diferentes perspectivas sobre el consejismo. Conceptos y Definiciones Básicas. Estructura y procesos organizacionales. Relaciones de Poder y Toma de Decisiones. Cuestiones económicas, políticas, jurídicas e ideológicas. El debate con el cooperativismo en el contexto internacional. Las experiencias en Argentina.

#### **Bibliografía del Módulo 4.**

- ✓ Carpintero ; Hernández (comps.). "Produciendo realidad. Las empresas comunitarias: Grissinopoli, Río Turbio, Zanón, Brukman, Gral. Mosconi". Topia Editorial. Colección FICHAS. Buenos Aires 2002.
- ✓ Heller, Pablo: Fábricas vaciadas, control y gestión obrera, Prensa Obrera 766, 8/08/2002 .
- ✓ Gramsci, Antonio, "Los Consejos de Fábrica" en "L'Ordine Nuovo" Escritos periodísticos (1919-1920).
- ✓ Lucita, Eduardo. "Fábricas ocupadas y gestión obrera en Argentina. Ocupar, resistir, producir" en Revista Cuadernos del Sur. Buenos Aires, Octubre 2002.
- ✓ Luxemburgo, Rosa. "Reforma o Revolución". Ediciones Pluma.
- ✓ Mandel, E. Control obrero, consejos obreros, autogestión. Antología. Ediciones Era, Suecia, 1970.
- ✓ Pannekoek, Anton, "Los Consejos Obreros". Editorial Proyección. 1976.
- ✓ Trotsky León "El Control Obrero en la Producción"

## **5. El Cooperativismo.**

Los utopistas y el cooperativismo. Orígenes del cooperativismo. Principios y definiciones básicas. Las diferentes corrientes internas. Experiencias Internacionales. Estructura y procesos organizacionales. Participación, representación y conducción. Los procesos decisionales. La doble lógica institucional y operativa. Los espacios de gestión colectiva. Límites y perspectivas. El movimiento social. La organización como escenario de los valores solidarios. El cooperativismo de trabajo y las fábricas recuperadas. De lo jurídico a los procesos participativos.

### **Bibliografía del Módulo 5**

- ✓ Gutierrez, P; Roggi, M. C.: "Cooperativas y redes sociales: las estrategias de gestión solidaria". Buenos Aires, 1995.
- ✓ Michelsen J. "Las Lógicas De Las Organizaciones Cooperativas". CEST. UBA. (1997).
- ✓ Monzón Campos, José "Las Cooperativas de Trabajo Asociado en la Literatura Económica y en los Hechos". MSST. España. 1989
- ✓ PRONATASS (1994) "Cooperativas De Trabajo. Algunos Elementos Para Su Análisis". Ministerio de Economía y Obras Servicios Públicos. Bs.As.
- ✓ Luxemburgo, Rosa. "Reforma o Revolución". Ediciones Pluma.
- ✓ Vuotto Mirta "El Desempeño Organizacional del Cooperativismo de Trabajo".2000.
- ✓ Vuotto Mirta "Las Expresiones del Cooperativismo de trabajo durante la última década" Revista Idelcoop. Nro 169 – 2006.

## **6. La Autogestión.**

Principios básicos. La sociedad autogestionada. Cuestiones políticas, económicas y organizacionales. Los procesos autogestionarios: La calidad de la representación y la participación directa. Transparencia del poder, delegación y democracia. Democracia directa y nueva lógica en los procesos decisorios.

### **Bibliografía del Módulo 3**

- ✓ Albuquerque, Paulo "Autogestao" en "A Outra Economía". Ed. Veraz. Brasil. 2003
- ✓ Arvon, Henri, "La Autogestión". Breviarios. FCE. México. 1982.
- ✓ Gaiger, Luiz. "El trabajo en el centro de la economía popular solidaria." ANTEAG. S/D
- ✓ Guerin Daniel "El Anarquismo" (tercera parte). Colección Utopía Libertaria. 2003.
- ✓ Kardelj, Edvard, "La autogestión - una de las leyes en el desarrollo del socialismo". Separata. 1980.
- ✓ Mandel, E. Control obrero, consejos obreros, autogestión. Antología. Ediciones Era, Suecia, 1970.
- ✓ Rosanvallon, Pierre. "La Autogestión" Editorial Fundamentos. España. 1979.
- ✓ Samary, Catherine. "Los fines y los medios, ¿qué proyecto autogestionario socialista?", en revista La pensée n\*321. S/D
- ✓ Thwaites Rey Mabel "Autogestión social y nueva organización del trabajo (xvii) - la autonomía como mito y como posibilidad"

## **7. Identidad, Movimiento Social, Relaciones con otros Actores.**

Identidad y Acción Colectiva. Procesos de construcción de acción común. Orientaciones, recursos y límites. Las representaciones del Movimiento Social. Las Relaciones con otros actores sociales. Asambleas, Universidades y Trabajadores Desocupados. La relación con los Sindicatos. El Rol del Estado. Niveles de intervención y Políticas Públicas. Los procesos de Cambio en la subjetividad. Conflicto y creación de nuevos lazos sociales. Temporalidad y subjetividad. Resignación y resistencia.

### **Bibliografía del Módulo 7**

- ✓ Carpintero; Hernández (comps.): "Produciendo realidad. Las empresas comunitarias: Grissinopoli, Río Turbio, Zanón, Brukman, Gral. Mosconi". Topia Editorial. Colección FICHAS. Buenos Aires 2002.
- ✓ Corcuff, Philippe. "Las nuevas sociologías. Construcciones de la realidad social", Editorial Alianza. Madrid, 1998.

- ✓ Laraña, Enrique "La Construcción de los Movimientos Sociales" Alianza Editorial. España. 1999.
- ✓ Mellucci, Alberto. "Asumir un compromiso: identidad y movilización en los movimientos sociales", en Zona Abierta n\* 69, 1994.
- ✓ Murillo, Susana (coord). Sujetos a la incertidumbre. Transformaciones sociales y construcción de la subjetividad en la Buenos Aires actual. Centro Cultural de la Cooperación. Buenos Aires, 2003.
- ✓ Rubio García Ana "Perspectivas teóricas en el estudio de los movimientos sociales".
- ✓ Sennet, Richard. La corrosión del carácter. Las consecuencias personales del trabajo en el nuevo capitalismo. ANAGRAMA, Barcelona, 2000.
- ✓ Tarrow, Sydney. Poder en movimiento. Editorial Alianza. Madrid, 1997.

### **Aspectos metodológicos. - Transversal a la cursada**

Tipos de diseño. Los estudios descriptivos. Estudio de casos. La técnica de la entrevista semiestructurada y la observación. Fuentes de datos primarios y secundarios. La producción, ordenación y análisis de datos.

### **Bibliografía Metodológica**

- ✓ Denzin, N. y Lincoln, Y. (2000) Handbook of qualitative research. Thousand Oaks, CA: Sage.
- ✓ Forni Floreal "Métodos cualitativos II" Ed. CEAL. 1992.
- ✓ Glaser, B. Y Strauss, A. (1967) The discovery of grounded theory. Strategies for qualitative research. Chicago: Adline.
- ✓ Hammersley, M. y Atkinson, P. (1994) Etnografía. Métodos de investigación. Buenos Aires: Paidós.
- ✓ Miles, M. y Huberman, M. (1984) Qualitative data analysis: a source book of new methods. Beverly Hills: Sage.
- ✓ Stake, Robert. "Investigación con estudios de casos", Morata.
- ✓ Taylor, S. y Bogdan, R. (1986) Introducción a los métodos cualitativos de investigación. Buenos Aires: Paidós
- ✓ Kornblit Ana Lía (Coordinadora) "Metodologías cualitativas en Ciencias Sociales. Modelos y procedimientos de análisis. Cap. 1 y 2. Editorial Biblos, 2004.
- ✓ Valles, Miguel S. "Técnicas cualitativas de investigación social. Reflexión metodológica y práctica profesional". Proyecto editorial Síntesis sociología. España, 1999.
- ✓ Vieytes, R. (2004) Metodología de la investigación en organizaciones, mercado y sociedad. Epistemología y técnicas. Buenos Aires: De las Ciencias.
- ✓ Wainerman C.- Sautu R.: "La trastienda de la investigación". Ed. Belgrano, 1997.

- ✓ Yin, R. (1984) Case study research: design and methods. Beverly Hills, CA: Sage.

### **Bibliografía Específica sobre Empresas y Fábricas Recuperadas**

- ✓ Carpintero ; Hernández (comps.). "Produciendo realidad. Las empresas comunitarias: Grissinopoli, Río Turbio, Zanón, Brukman, Gral. Mosconi". Topia Editorial. Colección FICHAS. Buenos Aires 2002.
- ✓ Facultad Abierta "Informe IV Relevamiento Nacional de Empresas Recuperadas". Facultad de Filosofía y Letras. UBA. 2014.
- ✓ Facultad Abierta "Cuadernos para la Autogestión". Facultad de Filosofía y Letras. UBA.
- ✓ Fajn Gabriel (coordinador) Fábricas y Empresas Recuperadas. Ed. CCC. 2003.
- ✓ Ghioldi Carlos "Supermercado Tigre - Crónica de un Conflicto" AEC & prohistoria. 2004.
- ✓ Heller, Pablo: Fábricas vaciadas, control y gestión obrera, Prensa Obrera 766, 8/08/2002 .
- ✓ Lucita, Eduardo. "Fábricas ocupadas y gestión obrera en Argentina. Ocupar, resistir, producir" en Revista Cuadernos del Sur. Buenos Aires, Octubre 2002.
- ✓ Magnani Esteban "El Cambio Silencioso" Ed. Prometeo. 2003.
- ✓ Observatorio Social de Empresas Recuperadas y Autogestionadas. Revista Electrónica sobre la temática. Instituto Gino Germani. UBA. 2009 – 2015.
- ✓ Rebón Julián "Deobedeciendo al Desempleo" Ed. PICASO – La Rosa Blindada. 2004.
- ✓ Rebón Julián y Saavedra Ignacio "Empresas Recuperadas". Ed. CI. 2006.
- ✓ Rebón Julián; "La empresa de la autonomía, Trabajadores recuperando la producción.", agosto de 2007, Colectivo Ediciones Picaso.
- ✓ Ruggeri Andres, Novaes Hernique | Sarda de Faria, Mauricio "Crisis y Autogestión en el Siglo XXI". Ediciones Continente. 2012
- ✓ "Sin Patrón". Ed. Lavaca. 2004.