



**Universidad de Buenos Aires**  
**Facultad de Ciencias Sociales**  
**Carrera de Sociología**

**Gobierno local y planificación estratégica. Una perspectiva sociológica.**  
Sociología Especial / Cátedra: FARE

**Área temática:** Estado y Políticas Públicas

**Duración:** Cuatrimestral

**Carga horaria:** 4 horas semanales

**Cuerpo docente:**

Johanna Soledad Fare (Adjunta)

Facundo Juárez Ritterband (JTP)

Gómez, Placido Ramiro (Ayudante)

Montoya, Lina (Ayudante)

**I. Fundamentación y objetivos:**

La materia se propone como espacio para explorar la compleja relación entre la sociedad, el ámbito municipal, el Estado local y las distintas metodologías de planificación pública, entendiendo que los gobiernos locales son espacios clave para comprender y transformar la realidad social en la que vivimos. A lo largo de los encuentros estudiaremos cómo el municipalismo, en tanto forma de ordenamiento espacial, político y social impacta en la configuración de nuestras comunidades, en la participación ciudadana, en el desarrollo local y en la construcción de una sociedad más justa y equitativa. Se espera que el conjunto de contenidos y reflexiones elaboradas permitan aportar al análisis de los problemas públicos y la incorporación de herramientas para la planificación de políticas públicas en gobiernos locales fortaleciendo así las capacidades estatales de los mismos.

El municipalismo, como enfoque de análisis, nos brinda herramientas para comprender las dinámicas sociales, políticas y económicas que se despliegan en el ámbito local. A través de este enfoque, exploraremos cómo los gobiernos locales se convierten en actores fundamentales para abordar problemáticas específicas de cada territorio, promover el bienestar de la comunidad, fomentar la participación ciudadana en la toma de decisiones e impulsar procesos de desarrollo local. Abordar la problemática de la participación ciudadana en ámbitos locales nos remite necesariamente a su complejidad, a las múltiples dimensiones que involucra y muy en particular, a la irreductibilidad del conflicto.

Asimismo, reflexionaremos sobre la descentralización del poder político y administrativo y sus consecuencias, entendiendo, entre otras cosas, que la cercanía entre los gobernantes y los ciudadanos permite una mayor atención a las necesidades y demandas de la población. Analizaremos cómo se desarrollan las políticas públicas

locales, cómo se gestionan los recursos, cómo se promueve la inclusión social y cómo se estimula el desarrollo económico en el ámbito municipal.

Durante el trayecto se analizarán los desafíos y oportunidades que surgen en el contexto del municipalismo, considerando las diversas realidades y características de cada territorio, explorando las relaciones de poder presentes en el ámbito local, los conflictos que pueden surgir y las posibilidades de cooperación entre los diferentes actores sociales. A lo largo de este curso, se nos invita a analizar el ejercicio del poder local, así como también a reflexionar sobre el protagonismo de los gobiernos locales y el rol de lo local en la construcción de sentido.

Por último, se presentarán distintas herramientas metodológicas de planificación y evaluación de políticas públicas, desde la perspectiva de la planificación estratégica, la planificación normativa y la planificación participativa, fundamentales en los procesos de elaboración de políticas concretas para la transformación del espacio social.

### **Objetivo general:**

Brindar elementos conceptuales y prácticos que permitan a los y las cursantes, caracterizar y analizar críticamente el rol de los gobiernos locales y del municipalismo en el diseño e implementación de políticas públicas, las formas de ordenamiento territorial, la configuración de órdenes sociales y la construcción del tejido social en cada territorio.

### **Objetivos específicos:**

- Realizar un recorrido por los conceptos de comunidad, ciudad y municipio, indagando sobre los procesos de construcción identitaria asociados a un territorio y las representaciones simbólicas, los sentidos de pertenencia y apropiación del espacio público, así como las relaciones entre estructura social y organización espacial.
- Analizar los conceptos de municipalismo y desarrollo local en relación a la construcción de poder y los procesos de gobernanza en el ámbito social.
- Proponer herramientas conceptuales y metodológicas útiles para el proceso de análisis, evaluación y elaboración de políticas públicas en gobiernos locales, incorporando la perspectiva de la planificación estratégica y la planificación participativa.
- Reflexionar sobre los desafíos de los gobiernos locales en el siglo XXI y sumar herramientas metodológicas para la presentación de proyectos y la búsqueda de financiamiento.

## **II. Contenidos por unidad**

### **Unidad I: Sociología del territorio**

Definición y conceptos básicos. Análisis de los conceptos de comunidad, ciudad y municipio. Construcción de identidades territoriales. Sentido de pertenencia y apropiación del espacio. Representaciones simbólicas del territorio. Análisis de la relación entre la estructura social y la organización espacial.

### *Bibliografía obligatoria*

- BOURDIEU, P. (2000) "Efectos de lugar". En Bourdieu, P. (Director); La miseria del mundo. Buenos Aires: Fondo de Cultura Económica.
- CATENAZZI, A. y DI VIRGILIO, M. (2005). La ciudad como objeto de la política social. En Andrenacci, L. (comp.). Problemas de política social en la Argentina contemporánea. Los Polvorines: Prometeo - UNGS.
- CASTELLS, M. (1996). Territorios en red: nuevas formas de organización territorial. Alianza Editorial.
- CRAVACUORE, D. (2007); "Los municipios argentinos (1990 - 2005)". En: CRAVACUORE, D. e ISRAEL, R. (comp.) Procesos políticos municipales comparados en Argentina y Chile
- DI VIRGILIO María Mercedes y RODRÍGUEZ, María Carla, compiladoras (2013), Producción Social del Hábitat. Abordajes conceptuales, prácticas de investigación y experiencias en las principales ciudades del Cono Sur, Buenos Aires, Editorial Café de las Ciudades.
- SANTOS, M. (2006). El espacio social: notas para una sociología del territorio. Siglo XXI Editores.

### *Bibliografía complementaria*

- TORRES, H. El mapa social de Buenos Aires (1940-1990) Serie Difusión 3. FADU UBA, 1993.
- CASTELLS, M: "Problemas de investigación en Sociología Urbana" Ed. S.XXI 6ª ed. México 1976
- ROITMAN, Sonia (2008), Planificación urbana y actores sociales intervinientes: el desarrollo de urbanizaciones cerradas, presentación en el X Coloquio Internacional de Geocrítica, Barcelona.
- LEFEBVRE, H. (1974). La producción del espacio. Capitán Swing.

## **Unidad II: Municipalismo y desarrollo local**

Concepto de municipalismo y su importancia en el contexto actual. Análisis de las competencias y funciones del gobierno local y su relación con los niveles de gobierno superiores. El municipalismo como promotor de la descentralización y la redistribución equitativa de recursos. Análisis de los enfoques teóricos sobre el desarrollo local. Presentación del Modelo Cadena de Valor Público para el análisis de la acción estatal de gobiernos locales.

### *Bibliografía obligatoria*

- ABALOS, M. G. (2003). El régimen municipal argentino, después de la reforma nacional de 1994. *Revista Mexicana de Derecho Constitucional* (8), 3-45.
- ARROYO, D. (2003). “Los ejes centrales del desarrollo local en Argentina”. En: Jefatura de Gabinete de Ministros (2003), *Desarrollo Local*. JGM, Buenos Aires.
- CRAVACUORE, D. (2016a). El sistema municipal argentino. En C. Vial Cossani y J.M. Ruano De La Fuente (comps.) *Manual de Gobiernos Locales en Iberoamérica* Santiago – Universidad Autónoma de Chile - CLAD.
- CRAVACUORE, D.; VILLAR, A. (2014). Treinta años del municipio argentino: de la administración al gobierno local. En Lozano, M. Y Flores, J. (comp.) *Democracia y Sociedad en la Argentina Contemporánea. Reflexiones sobre tres décadas* (pp. 135 – 149). Buenos Aires: Editorial de la Universidad Nacional de Quilmes.
- GONZALEZ, L. (2012). Impacto regional de los procesos de descentralización fiscal: desarrollo y equidad en América Latina.
- ITURBURU, M. (2001a). Municipios argentinos. Potestades y restricciones constitucionales para un nuevo modelo de gestión local. Buenos Aires: INAP.
- MADOERY, Oscar., (2001). “El valor de la política de desarrollo local”. En A. Vázquez Barquero y O. Madoery (eds) *Transformaciones globales y políticas del Desarrollo local*. Homo Sapiens ediciones, Rosario, Argentina.
- PIREZ, Pedro., (2002). *Descentralización y Gobierno Local*. Ponencia presentada en VI congreso iberomericano de municipalistas. Santo Domingo, República Dominicana.
- SOTELO, J; (2019) “Cadena de valor público y planteamiento estratégico, limitaciones y virtudes del modelo”. Disponible en: <https://www.institutopatria.com.ar/wp-content/uploads/2019/12/3-SOTELO-CVP.pdf>
- SOTELO, J; (2016) “Políticas públicas, valor público, planificación y presupuesto”. Ficha Conceptual. Buenos Aires.

### *Bibliografía complementaria*

- CAO, HORACIO (2007) “Una nueva perspectiva sobre la Coparticipación Federal de Impuestos”. Cuarto Congreso Argentino de Administración Pública. “Sociedad, Gobierno y Administración Pública” – Buenos Aires, Agosto 2007.
- ABAL MEDINA, J. Y CAO, H. (2012). *Manual de la Nueva Administración Pública Argentina*. Ariel-Paidós.
- ASSIES, W. (2003). *La descentralización en perspectiva*.
- ITURBURU, M. (2014). “Descentralización y relaciones intergubernamentales en Argentina: condicionamientos históricos y situación actual”. Ponencia presentada al XIX Congreso Internacional del CLAD (Quito, Ecuador).
- CENDA (2010) *La anatomía del nuevo patrón de crecimiento y la encrucijada actual. La economía argentina en el período 2002-2010*. Ed.CENDA-Cara o Ceca. Buenos Aires.

- CEPAL/GTZ (2001) Desarrollo económico local y descentralización en América Latina: Análisis comparativo. CEPAL, Santiago de Chile. Primera Parte. (pp 21 – 45)

### **Unidad III: Poder y gobernanza en ámbito local**

Análisis de las relaciones de poder en el ámbito local. Estudio de las formas de gobernanza local y su relación con la participación ciudadana. Examen de las tensiones entre el poder local y otros niveles de gobierno.

#### *Bibliografía obligatoria*

- BOVERO, M. 1985: “Lugares clásicos y perspectivas contemporáneas sobre política y poder”, en: Bobbio, N. y M. Bovero: op. cit.
- CETRÁNGOLO, O Y JIMÉNEZ J:P: (2004) Las relaciones entre niveles de gobierno en Argentina. Revista de la CEPAL Nro 84. Diciembre. Santiago de Chile.
- CRAVACUORE, D.; ILARI, S., Y VILLAR, A. (2004). La articulación en la gestión municipal. Actores y políticas. Ed. Universidad Nacional de Quilmes, Buenos Aires.
- DÍAZ DE LANDA, M. (1997). “Redes de influencia política, poder y desarrollo local”. En: García Delgado, Daniel (Comp.) (1997), Hacia un nuevo modelo de gestión local. Municipio y sociedad civil en Argentina. Ed. FLACSO / CBC / UCC, Buenos Aires.
- FINOT, I. (2005). “Descentralización, transferencias territoriales y desarrollo local”. En: Revista de la CEPAL N° 86, Agosto, Santiago de Chile.
- ITURBURU, M. (2001). Municipios Argentinos. Potestades y Restricciones Constitucionales para un Nuevo Modelo de Gestión Local (2a. edición). INAP, Buenos Aires.
- ROFMAN A Y VILLAR, A. (2008) “Actores del Desarrollo Local” Eje Nro 2 del Módulo de Formación General: Desarrollo Local. Elaborado para la Tecnicatura en Economía Social y Desarrollo Local- convenio MDSMinisterio de Ecuación Ciencia y Tecnología de la Nación. Versión disponible en CD, publicación en prensa.

#### *Bibliografía complementaria*

- ZICCARDI, A. “Las ciudades y la cuestión social” en Ziccardi (comp.) Pobreza, desigualdad social y ciudadanía. CLACSO, Buenos Aires, Marzo 2001.
- Matus C, (2007) Los tres cinturones del Gobierno. Buenos Aires: Universidad Nacional de La Matanza.
- CARMONA, R. (2008) “Repensando las formas de gobierno y gestión pública en grandes ciudades de la Argentina. Análisis en términos de políticas de articulación multiactoral y gobernanza democrática”. En Lo urbano y su complejidad: una mirada desde América Latina. Ed. Marco Córdova, pág. 121-143. Quito: Colección 50 años FLACSO.
- FIDYKA, Leopoldo (s/f) “El municipio como escenario de participación: gestión de la ciudad y dimensión jurídica. Una aproximación desde la diversidad de la

República Argentina”. VIII Congreso Iberoamericano de municipalistas. Guayaquil. Ecuador.

- CRUZ RUBIO, C. “La justificación del poder en el proceso de las políticas públicas. Implicaciones para la gobernabilidad democrática”.

#### **Unidad IV: Políticas públicas locales y desafíos sociopolíticos**

Análisis de las políticas públicas a nivel local y su impacto en la sociedad. Estudio de las problemáticas sociopolíticas actuales en el ámbito municipal. Reflexión sobre los desafíos y oportunidades para la gestión municipal. Presentación de planes de desarrollo local y de proyectos de planificación estratégica territorial.

#### *Bibliografía obligatoria*

- AGHÓN, G.; Alburquerque F.; Cortés Castellanos, P. (2001). Desarrollo Económico Local y Descentralización en América Latina: Análisis Comparativo. CEPAL, Santiago de Chile.
- CANTO CHAC, MANUEL (1996): «Participación social y elaboración de políticas públicas. Las organizaciones civiles y la política social». I Congreso del CLAD, Río de Janeiro, Brasil.
- GARCÍA DELGADO, D. (1997). Nuevos escenarios locales. El cambio del modelo de gestión". En García Delgado, D. (Comp.) Hacia un nuevo modelo de gestión local. Municipio y sociedad civil en Argentina. Buenos Aires: FLACSO – Oficina de Publicaciones del Ciclo Básico Común de la Universidad de Buenos Aires – Universidad Católica de Córdoba.
- FRANCO, ROLANDO (coordinador): “Sociología del Desarrollo, Políticas Sociales y Democracia” CEPAL 2001.
- ITURBURU, M. (2001b). Nuevos acuerdos institucionales para afrontar el inframunicipalismo argentino. En Dirección de Estudios e Investigaciones, Cooperación Intermunicipal en Argentina (pp. 37 - 66). Buenos Aires: EUDEBA-INAP.
- ROFMAN A. (2016). Participación, políticas públicas y territorio: Aportes para la construcción de una perspectiva integral. Buenos Aires, Argentina: Editorial: UNGS.
- BERNAZZA, C. (2010) “Planeamiento Estratégico Local” en Cravacuore, D. (comp.) Manual de Gestión Municipal Argentina. Editorial de la Universidad Nacional de Quilmes – Federación Argentina de Municipios - Hanns Seidel Stiftung, Buenos Aires (Argentina). (En prensa).
- SMULOVITZ C. y CLEMENTE A. “Descentralización, sociedad civil y gobernabilidad democrática en Argentina”, en Clemente A. y Smulovitz C. (Comps.) Descentralización, políticas sociales y participación democrática en Argentina, Buenos Aires, IIED -AL, 2004.
- Bibliografía ampliatoria.
- ROFMAN A y VILLAR, A. (2008) “Actores del Desarrollo Local” Eje Nro 2 del Módulo de Formación General: Desarrollo Local.
- CRAVACUORE, D.(comp.), (2002) “Innovación en la gestión municipal”, Universidad Nacional de Quilmes Federación Argentina de Municipios.

- ITURBURU, M. (2001). Estrategias de cambio en los municipios: el caso de la reubicación espacial y reorganización administrativa en la Municipalidad de Olavarría (Bs. As., Argentina). 21 p. Website del CLAD.
- OSZLAK, O. Y ORELLANA, E. (2000). El análisis de la capacidad institucional.
- ALBURQUERQUE, F.(2003). Curso sobre Desarrollo Local. Capítulo 5: “Metodología para el desarrollo económico local”. Organización Internacional del Trabajo, Turín, octubre.
- NACLERIO, A. (2010). Sistemas Productivos Locales, Políticas Públicas y Desarrollo Económico. Ministerio de Industria y Turismo y Programa Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). Argentina, páginas 27-63.

## **Unidad V: Gestión del territorio y planificación estratégica**

Concepto de gestión del territorio y su importancia en el ámbito municipal. Territorialización de los fenómenos sociales, políticos y económicos. De la planificación a la gestión local. Concepto de gestión estratégica. Herramientas y metodología para la planificación estratégica. Presentación de la metodología PROBES (Problemas, Objetivos y Estrategias) para el diseño de intervenciones públicas. Estudio de casos: 1) Creación del primer Registro de gobiernos locales (REFEGLO) 2) Planes estratégicos de gobiernos locales: Morón y Ushuaia.

### *Bibliografía obligatoria*

- CIPPEC (2005). “Hacia la Planificación Estratégica”. Buenos Aires, Argentina
- Hevia, A;(2003) “Planificación estratégica territorial y políticas públicas para el desarrollo local”. CEPAL. Santiago de Chile.
- MATUS, C. (2020) “Adios Sr. Presidente”. Edición digital. Universidad Nacional de Lanus.
- GRANDINETTI, R. Y NARI, P. (2010). “Las capacidades para la gestión del desarrollo en gobiernos locales”. Ediciones Política y Gestión. Rosario.
- SOTELO, J; (1997) “El Análisis PROBES (Problemas, Objetivos y Estrategias). Un Método para el Análisis Situacional y la Formulación de Estrategias”. Universidad Nacional de la Plata.
- ARMIJO, M. “Planificación Estratégica e Indicadores de Desempeño en el Sector Público. Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES).

### *Bibliografía complementaria*

- CELUCCI, M; NACKE, M (2013). “La planificación estratégica: herramienta para la transparencia y la rendición de cuentas en el gobierno local”. CIPPEC. Doc. Trabajo N°107.
- MATUS, C. (2007). Teoría del juego social. Ediciones de la UNLa. (Fragmentos seleccionados)
- ORTEGÓN, E; PACHECO, J; PRIETO, A; (2015) Metodología del marco lógico para la planificación, el seguimiento y la evaluación de proyectos y programas. ILPES. CEPAL. ISSN 1680-886X. Disponible en: [https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/5607/S057518\\_es.pdf](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/5607/S057518_es.pdf).

- SOTELO, J; (2011) “Métodos e instrumentos para la planificación institucional”. República Dominicana: Ministerio de economía, planificación y desarrollo.
- HINTZE (2003) “Gestión por procesos y por resultados en el aparato estatal: una cuestión abierta”. 24 páginas. [www.top.org.ar](http://www.top.org.ar)

## **Unidad VI: Participación ciudadana en el ámbito local**

Concepto y tipos de participación ciudadana en el ámbito municipal. Importancia de la participación ciudadana en el municipalismo. Herramientas y mecanismos de participación ciudadana en la toma de decisiones locales. Análisis de la relación entre participación ciudadana y fortalecimiento de la democracia local. Participación ciudadana en la planificación y gestión del territorio. Presentación del Método Altadir de Planificación Popular. Estudio de caso: Mesa Local de Jardines Comunitarios en Lomas de Zamora.

### *Bibliografía obligatoria*

- ANNUNZIATA, R. (2007). “Participación en el ámbito local: una gran apuesta del presente. La experiencia de la “Democracia de Proximidad” en el Municipio de Morón”.
- ANNUNZIATA, R. (2012). Resignificar la participación. Ciencias Sociales. Revista de la Facultad de Ciencias Sociales UBA, 82, 33-37. [http://www.sociales.uba.ar/wpcontent/uploads/sociales\\_82.pdf](http://www.sociales.uba.ar/wpcontent/uploads/sociales_82.pdf)
- ANNUNZIATA, R. (2015). Ciudadanía disminuida: la idea de la ‘construcción de ciudadanía’ en los dispositivos participativos contemporáneos. Temas y debates 30, 39-57. <https://doi.org/10.35305/tyd.v0i30.321>.
- CUNILL GRAU, NURIA: “Ciudadanía y Participación. La Necesidad de su Reconceptualización” en Revista del Doctorado en el Estudio de las Sociedades Latinoamericanas: Globalización, Estado, Poder y Ciudadanía ARCIS Ediciones 2002.
- DIAZ, C. (coord.). (2005): “Participación ciudadana y construcción de consensos”, Curso de la Alta Gerencia Municipal, Universidad Nacional de Quilmes – Hanns Sidel Stiftung, Bernal.
- KYMLICKA, W. y W. NORMAN 1997: “El retorno del ciudadano. Una revisión de laproducción reciente en teoría de la ciudadanía” Ágora, 7.
- MATUS, C; (2007) “MAPP. Método Altadir de Planificación Popular”. Buenos Aires. Lugar Editorial.
- LÓPEZ ACCOTTO, A.; MARTINEZ, C.; GRINBERG, I. Y ADARO, C. (2011): “Nuevos modelos de gestión local: la articulación de políticas públicas y el protagonismo ciudadano a través de la implementación del presupuesto participativo en la Argentina”.
- SOTELO J (s/f) “Explorando el Plano de los Problemas Emergentes. Ficha Metodológica”.
- BOMBAROLO, F. (2002). “El fortalecimiento de la participación ciudadana frente a los retos de la desigualdad social”. Primer Congreso Nacional de Políticas Sociales, Bernal.

### *Bibliografía complementaria*

- FIDYKA, Leopoldo (S/F): “Participación ciudadana: Despliegue temático en el marco constitucional comparado de la República Argentina”.
- Iturburu y Endere (2012). “Dinamización territorial participativa: Las Mesas de Diálogo y Consenso del Partido de Olavarría” (en coautoría con María del Rosario Endere). Florencio Varela, Buenos Aires.

### **Unidad VII: Desafíos contemporáneos del municipalismo**

Reflexión sobre los desafíos y tendencias actuales del municipalismo. Análisis de los impactos de la globalización y la tecnología en el ámbito local. Gobierno Digital, Gobierno abierto e innovación pública en ámbitos locales. Estudios de caso: “Punto Digital. La iniciativa de inclusión digital y capacitación tecnológica más extensa de la Argentina” y el Programa Federal de Estado Abierto (Ministerio del Interior – Jefatura de Gabinete de Ministros)

### *Bibliografía obligatoria*

- ALMANSA MORALES, A. (2017). Transparencia y datos abiertos en la Administración Pública. Madrid: Instituto Nacional de Administración Pública.
- BRUGUÉ, Q., Blanco, I. & Boada, J. (2014). Entornos y motores para la innovación en las políticas públicas. Revista del clad. Reforma y De-mocracia, 1-30
- CLAD Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo (Clad) (2016). Carta Iberoamericana de Gobierno Abierto. Ciudad, Colombia: Centro Latinoamericano de administración para el Desarrollo (clad).
- GRANDINETTI, Rita y Miller Ezequiel (2020) “ Tendencias y prácticas políticas de Gobierno Abierto a nivel municipal en Argentina RIEM, N°21, año XI, enero-julio 2020, ISSN 0719- 1790, pp. 89-112
- GRANDINETTI, Rita. (2011). Innovación tecnológica en las organizaciones públicas: ERI, una propuesta metodológica. Revista Multidisciplina, n° 10, 2011, pp. 43-56.
- MONTOYA, Lina (2017) “De la teoría al territorio: los desafíos de la implementación del gobierno abierto en el contexto subnacional argentino” Memorias XXII Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública, Madrid, España, 14-17 Noviembre 2017
- RAMIREZ Alujas, Alvaro (2012). “Gobierno Abierto es la respuesta: ¿Cuál es la pregunta?”- Más poder local. Especial Redes Sociales y Gobernanza
- OSZLACK, Oscar (2012) “Gobierno Abierto: Promesas, supuestos, desafíos”. Trabajo presentado en la VIII Conferencia Anual INPAE 2012: “Gobierno Abierto: Por una gestión pública más transparente, participativa y colaborativa”, San Juan de Puerto Rico, 25 de abril de 2012.
- OSZLAK, Oscar (2020). El Estado después de la pandemia COVID-19. En CUINAP. Cuadernos del Instituto Nacional de la Administración Pública, Año 1, n.º 11. ISSN 2683-9644

- RAMIÓ, Carles (2018). Los retos de la Administración pública del futuro: sostenibilidad económica, innovación y robotización. RICEG. Revista Internacional de Ciencias del Estado y de Gobierno/international Journal of State and Government Sciences (2018), Vol. 1: Núm. 3, págs. 315- 354.

#### *Bibliografía complementaria*

- ACEVEDO, Sebastián y DASSEN, Nicolás (2016). Innovando para una mejor gestión. La contribución de los laboratorios de innovación pública.
- CIPPEC (2005). "Hacia la Planificación Estratégica". Buenos Aires, Argentina
- DIJK, J. V. (2016). La cultura de la conectividad. Una historia crítica de las redes sociales (digital ed.). Buenos Aires: Siglo XXI.
- GARCÍA DELGADO, Daniel (Comp.) (1997) Hacia un nuevo modelo de gestión local. Municipio y Sociedad Civil en Argentina. Buenos Aires, FLACSO, Universidad Nacional de Córdoba, Universidad Nacional de Buenos Aires.

### **III. Cronograma de clases**

Se prevé la realización de 16 encuentros a lo largo de los cuales se presentará la materia, se abordarán los contenidos de las 7 unidades temáticas y se expondrán los trabajos finales. Se propone la siguiente organización de modo tentativo:

<https://docs.google.com/spreadsheets/d/1YAfXJxzWbH8Eo2w60InRmmbcHCIHInU2MfKaep1yiQ/edit#gid=0>

### **IV. Metodología de enseñanza**

Cada sesión semanal se dividirá en dos partes. La primera consistirá en una clase teórica de exposición conceptual. En la segunda parte se realizarán actividades prácticas de discusión de textos teóricos y/o de material empírico referido a lo trabajado. La organización temática y las estrategias pedagógicas requieren considerar ambas instancias como una unidad teórico-práctica.

### **V. Régimen de promoción y evaluación**

El régimen de aprobación es de promoción sin examen final obligatorio. Para sostener la regularidad cada estudiante deberá: a) Asistir como mínimo al 75% a las clases teórico-prácticas b) Presentar y aprobar dos trabajos escritos. Los mismos combinarán instancias de parcial de presentación de una propuesta de análisis de política pública a partir del análisis e interpretación de información cuanti-cualitativa y luego una propuesta de intervención y rediseño. La aprobación es de 4 puntos o más en cada una de las instancias de evaluación. Para promocionar deberá obtener 7 (siete) como calificación mínima en cada una de las instancias de evaluación.

**JOHANNA SOLEDAD FARE**  
**Pasteur 170 – Avellaneda -Buenos Aires**  
**+54 9 11 60227122**  
**jopifare@gmail.com**

## FORMACIÓN ACADÉMICA

UNIVERSIDAD NACIONAL DE QUILMES  
Maestría en Gobierno Local  
Tesis pendiente

UNIVERSIDAD NACIONAL DE ROSARIO  
Diplomatura en Gobierno Abierto e Innovación Pública  
Año de graduación: 2023

UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN MARTIN  
Diplomatura en Fortalecimiento de las Capacidades de Gestión de Organizaciones  
Sociales Territoriales  
Año de graduación: 2014

UNIVERSIDAD DE BUENOS AIRES  
Profesorado en Sociología Año de graduación: 2012

UNIVERSIDAD DE BUENOS AIRES  
Licenciatura en Sociología Año de graduación: 2010

## CURSOS Y SEMINARIOS DE POSGRADO

UNIVERSIDAD DE SAN ANDRES  
Programa de Innovación en la Gestión Pública 2019

UNIVERSIDAD DE SAN ANDRES  
Programa de Gobernabilidad, Gerencia Política y Gestión Pública  
2018

PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATOLICA ARGENTINA  
Seminario Intensivo de Comunicación digital para gobiernos 2016

UNIVERSIDAD AUSTRAL - IAE BUSINESS SCHOOL  
Curso de facilitadores RED DE INNOVACION LOCAL Procesos de Planificación y  
Metodología de Gestión 2016

UNIVERSIDAD DE BUENOS AIRES  
Curso de Marketing Político  
2015

## PROYECTOS DE INVESTIGACION E INTERVENCION SOCIAL

Proyecto de Investigación: "La equidad de género en las políticas públicas: Un análisis del presupuesto público con perspectiva de género".

Investigadora Ad-Honorem

Directora Dra. Maria Elena Martin

Facultad de ciencias sociales Universidad del Salvador

Proyecto de Investigación: "Los procesos de apropiación social y democratización del conocimiento histórico".

Dirección de Investigación y Extensión Educativa. Instituto Nacional de Revisionismo Historia Argentino e Iberoamericana Manuel Dorrego.

Ministerio de Cultura. Asistente

2015 - 2016

Voluntariado Universitario: "Tutorías de inserción Universitaria". Código UBA – 294 Ruggero, Santiago/Jefe de Trabajos Prácticos (JTP)/Cátedra Karina Bidaseca/Facultad de Ciencias Sociales

Colaboradora

Agosto 2014 - Agosto 2015

Voluntariado Universitario "Jóvenes por una Democracia Participativa"

Facultad de Ciencias Sociales –UBA. Programa de Voluntariado Universitario. Ministerio de Educación, Gobierno de la Nación.

Colaboradora 2011- 2012

Proyecto UBACyT: El gobierno de la Alianza 1999-2001 – Continuidad y crisis de modelo social de la Convertibilidad". Investigador Responsable Diego Raus,

Facultad de Ciencias sociales Asistente

2007-2009

## EXPERIENCIA LABORAL

MINISTERIO DEL INTERIOR DE LA NACION

Directora de Asuntos Municipales

Sub secretaria de Asuntos Municipales

2020 – A la actualidad

MINISTERIO DEL INTERIOR, OBRAS PUBLICAS Y VIVIENDA DE LA NACION

Asesora Tecnica

Subsecretaria de Interior

2016-2019

MINISTERIO DEL INTERIOR Y TRANSPORTE DE LA NACION  
COORDINADORA REGIONAL  
Secretaria de Asuntos Municipales  
2020 – A la actualidad  
2013 – 2015

MIISTERIO DE EDUCACION DE LA NACION  
Consultora Externa  
Programa “Bienestar Universitario”  
2013

INSTITUTO NACIONAL DE EDUCACION TECNICA  
(INET – MIN. DE EDUC)  
Proyecto ENTRE 2017  
Proyecto ENTRE 2016  
Coordinadora de Campo

IPSOS ARGENTINA  
Analista de investigación Cuantitativa y Cualitativa  
Freelance

BRAIN NETWORK  
Analista de investigación Cuantitativa y Cualitativa  
2011-2012

SYNOVATE ARGENTENA  
Asistente de investigación Cuantitativa y Cualitativa  
2009 - 2010

## EXPERIENCIA DOCENTE

MINISTERIO DEL INTERIOR, OBRAS PUBLICAS Y VIVIENDA DE LA NACION  
Capacitadora en el Programa de Capacitación para Gobiernos Locales  
Dirección Nacional de Preinversión Municipal (DINAPREM)  
2016-2019

COLEGIO Nº 5 BARTOLOMÉ MITRE. D. E. Nº II  
Profesora Suplente de Educación Cívica.  
2013 - 2014



# FACUNDO JUAREZ RITTERBAND

LIC. SOCIOLOGÍA.  
MAESTRANDO EN POLÍTICAS PÚBLICAS Y  
GERENCIAMIENTO DEL DESARROLLO

## RESUMEN DE PERFIL

Soy una persona analítica y proactiva. Me destaco por adaptarme a distintas situaciones y desafíos y la obtención de resultados. Cuento con más de 10 años de experiencia trabajando en planificación y evaluación de políticas públicas. En dicha trayectoria pude desarrollar habilidades para generar y consolidar relaciones institucionales, y trabajar por objetivos en equipos interdisciplinarios.

## MI EXPERTISE

- Diseño, planificación y evaluación de programas y proyectos.
- Análisis de información, procesos, dinámicas, coyunturas y actores.
- Generar buenas relaciones Institucionales y profesionales
- Trabajo en equipo
- Redacción de informes y diseño de presentaciones.
- Comunicación oral ante diferentes auditorios.

## DATOS PERSONALES

DNI/CUIL: 20-35352870-0  
Cel: 011-15-3855-0545  
Email: facunetar@gmail.com  
Domicilio: Av.Forest 1337, Colegiales.  
C.A.B.A.

## REFERENCIAS

Agustina Díaz (Min. Interior)  
11 6278-8080  
Pilar Araneta (Punto Digital)  
11 5967-3219  
Cecilia Armando. Ateneo  
011-15-30250095  
Mariela De Simone. GCBA.  
011-15-40560800  
Javier Madariaga. CIPPEC  
011-15-60439063  
Luciana Alonso. Municipalidad de Escobar.  
11 3176-5382

## PRINCIPALES EXPERIENCIAS LABORALES

### Gestión Pública

#### ANALISTA EN MONITOREO DEL PROGRAMA PUNTO DIGITAL

*Secretaría de Innovación Pública-JGM Diciembre 2020-Actualidad*

Monitoreo de indicadores de gestión. Confección de reportes e informes. Sistematización y análisis de información. Evaluación de propuestas y de resultados.

#### ASESOR ESPECIALIZADO EN POLÍTICAS PÚBLICAS

*Dirección Nacional de Fortalecimiento de las Pácticas Democráticas. Ministerio del Interior.*

Desarrollo de iniciativas para la promoción de la democracia; colaboración para el diseño del programa "40 años Democracia Siempre" . Propuestas de contenido, productos y eventos.

#### ANALISTA EN GERENCIA DE ACTORES CLAVE

*Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires| Enero- noviembre 2020*

Estudio y elaboración de informes sobre normativas; elaboración de perfiles de actores clave; diseño de propuestas de formación para actores clave.

#### COORDINADOR DE TRANSFORMACIÓN CULTURAL

*Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires| Abril 2019- Diciembre 2019.*

Programas a Cargo: Programa Sube y Baja y Programa Encargados de Edificios: Coordinación equipo de trabajo, diseño de planificación estratégica y operativa, monitoreo de proyectos, Personas a cargo: 10

#### COORDINADOR DE EMPLEO Y CAPACITACIÓN

*Municipalidad de Escobar | Noviembre 2012 - Septiembre 2018*

Coordinación del Servicio Público de Empleo, desarrollo del área de capacitación y formación profesional. Gestión de programas del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social Equipo coordinado: 10 personas.

### Tercer Sector

#### COORDINADOR

*El Ateneo Asociación Civil| Agosto 2019- Actualidad*

Dirección del Laboratorio de Datos y Políticas Públicas. Dirección de la Revista El Ateneo de divulgación científica. Elaboración de propuestas para oferta de capacitación y formación profesional. Personas a cargo: 30 voluntarios.

#### ASESOR EN PLANIFICACIÓN ESTRATEGICA INSTITUCIONAL

*Asociación Civil María Remedios del Valle | Agosto 2022- Actualidad*

Encargado de la elaboración de los planes estratégicos institucionales 2022 y 2023; seguimiento de objetivos y metas de desarrollo. Coordinador del equipo de presentación de proyectos sociales.

#### CONSULTOR ESPECIALIZADO EN POLÍTICAS PÚBLICAS

*Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC) | Octubre 2018 - Marzo 2019*

.Trabajo en proyectos del BID sobre Economía de Plataformas. Colaboración en relevamientos y estudios. Redacción de informes. Participación en eventos y hackatones.

## Docencia

### Planificación y Evaluación de Políticas Públicas

*Instituto Nacional de Capacitación Política. Enero 2021 - Actualidad*

Desarrollo de propuestas de capacitación. Producción, redacción y edición de artículos y manuales temáticos. Dictado de clases y seminarios. Corrección de evaluaciones. Uso de moodle.

### Planificación y Evaluación de Políticas Públicas

*El Ateneo Asociación Civil. Diciembre 2019 - actualidad*

Desarrollo de propuestas de capacitación en planificación y evaluación de políticas públicas. Elaboración de presentaciones y redacción de textos.

## FORMACIÓN PROFESIONAL

### ESTUDIOS DE POSGRADO

- Maestría en Políticas Públicas y Gerenciamiento del Desarrollo. Escuela de Política y Gobierno. Universidad de San Martín (UNSAM). Estado: En curso.
- Curso de Posgrado en Planificación y Presupuesto del Sector Público. Área de Estado y Políticas Públicas. Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO). Estado: Aprobado en diciembre de 2019.

### ESTUDIOS DE GRADO

- Licenciatura en Sociología. Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad de Buenos Aires. Graduado en Mayo de 2016

### CURSOS DE FORMACIÓN PROFESIONAL

- Curso intensivo en Google Analytics. Estado: Completo. Comunicación, UBA. Abril 2017.
- Curso de Formación Profesional: Community Manager: CETAE. Marzo-Abril 2015.
- Curso Intensivo en Especialización en administración de proyectos. Capacitarte, UBA. Febrero 2012.

## IDIOMA

Inglés: Lectura avanzada, habla intermedia y redacción básica. Me ingenio para redactar emails y comunicados formales. Puedo leer textos de carácter académico.

## PRESENTACIONES EN ACTIVIDADES ACADÉMICAS

### **Jornadas de Sociología Económica. Centro de Estudios Sociales de la Economía, 2022.**

El Programa Punto Digital. Acción Estatal y capacidades.

### **Jornadas de Ciencias Políticas del Litoral. 2021**

"La trama institucional en la conformación del primer gobierno peronista. Reflexiones sobre la formulación de políticas públicas y las relaciones entre lo político y lo técnico".

### **Congreso Latino Americano de Sociología. Diciembre 2017.**

"Recuperando Saberes. La historia en Michel Foucault"

[http://alas2017.easyplanners.info/opc/tl/0466\\_facundo\\_osvaldo\\_juarez.pdf](http://alas2017.easyplanners.info/opc/tl/0466_facundo_osvaldo_juarez.pdf)

### **Jornadas de Sociología de la Universidad de Buenos Aires. Agosto 2017**

"El Concepto de Contradicción en Louis Althusser. Importancia para el Análisis Histórico".

### **Pre-ALAS. Junio 2016**

"Elementos de la Escuela Austriaca y la Escuela de Chicago en el Foro de Convergencia Empresarial".

### **Jornadas de Sociología Económica. Noviembre, 2015.**

"La gestión del Programa Jóvenes con Más y Mejor Trabajo en la Municipalidad de Escobar"

### **Primer Congreso Latinoamericano de Teoría Social. Agosto, 2015.**

"Sobre el Estatuto de la Política en Michelle Foucault. La importancia de los dispositivos"

## **Gómez, Placido Ramiro**

Licenciatura en Sociología – UBA.

Orientación en Sociología de la Salud.

Correo Electrónico: [placidoramiro@gmail.com](mailto:placidoramiro@gmail.com)

Celular: 11-6508-4189

### **EXPERIENCIA ACADEMICA**

---

- Coordinación de Equipo de Investigación en la elaboración del Informe sobre la Situación Legislativa de los Derechos Humanos en la República Argentina. Comisión de Derechos Humanos y Garantías. Honorable Cámara de Diputados de la Nación. (2012-2014).
- Proyecto: Condicionantes territoriales en los procesos de reproducción intergeneracional de la pobreza: Las políticas Públicas para su abordaje y tratamiento. Estudio comparativo entre dos localidades de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.  
Universidad Nacional de Tres de Febrero  
Directores: Jorge Carpio, Susana Checa.  
Periodo: agosto-diciembre 2011.  
Rol: Coordinación operativa, supervisión de entrevistas y grupos focales.
- Facultad de Ciencias Sociales, UBA.  
Código: R10-231  
Rol: Investigador  
Directora: González, Alicia Mabel.  
Especialidad: Participación Político-Social en la Juventud.  
Periodo: 2010-2011  
Lugar de Trabajo: Carrera de Sociología, Cátedra de Sociología de la Infancia, Adolescencia y Juventud.
- Projeto de Pesquisa Juventude e Práticas Políticas na América Latina - análise da construção e reordenação da categoria "juventude" como representação social e políticos movimentos sociais em países da América Latina”  
Proyecto PROSUL 2008-2010 (Argentina, Brasil, Colombia)  
Coordinadora general: Elisa Guaraná (UFFRJ, Brasil)  
Equipo Argentina: Melina Vázquez, Pablo Vommaro.  
Relevamiento de organizaciones y movimientos juveniles rurales y urbanos de la Argentina en la actualidad.

### **EXPERIENCIA DOCENTE**

---

- Docente de la Materia Análisis de los Procesos Económicos, Sociales y Ambientales en la Universidad Nacional Arturo Jauretche. Actualmente.

- 
- Dictado del Curso de introducción a la Participación Ciudadana. (2014-2015)-En el marco del Programa Puntos de Cultura. Ministerio de Cultura de la Nación.
  - Dictado de Curso de “Elementos de Ciencias Políticas” y del Curso “La organización Sindical en la Argentina”. En el marco del Programa Jóvenes por más y mejor Trabajo. Ministerio de Trabajo de la Nación. (2014-2015)
  - Talleres de Fortalecimiento de la Vocación por el Otro.  
Desde el 2012 se viene realizando en conjunto con un equipo de trabajo el dictado del Talleres en espacios culturales, sociales y políticos. Con el objetivo de fortalecer el espíritu solidario de personas en procesos de organización. Con financiamiento de la Fundación Participar en Argentina, los talleres se llevan en diferentes localidades.

## **PUBLICACIONES**

---

- Vouillat, S.; Gessaghi, A.; Gómez, A. y Gómez, R. –  
Título: Derivaciones en Salud Mental de damnificados con desórdenes disruptivos en el marco del Programa Permanente de Salud Integral para damnificados de la tragedia de Cromañón en la Ciudad de Buenos Aires. Archivos Argentinos de Epidemiología. Volumen 15 N° 2. 2011.  
CAICYT/CONICET. ISSN 0329-0859
- Eiberman C, Facorro J, Gómez P.  
Título: Juventud y Participación Político-Social. Lo político, la a-política y las formas novedosas de protagonismo.  
En IV Revista Demos Participativa. Buenos Aires, junio 2010. ISSN: 1852-0146

## **CONGRESOS Y JORNADAS**

---

- Cumbre Social del Mercosur. Asunción 2015 – Paraguay. Presentación de trabajo de sistematización de experiencias en organización territorial.
- Cumbre Social del Mercosur. Brasilia 2014 - Brasil. Presentación de trabajo de sistematización de experiencias en organización territorial.
- II Jornadas de Estudios de América Latina y el Caribe: desafíos y debates actuales. Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad de Buenos Aires. septiembre de 2014. En calidad de Ponente.
- Encuentro Regional Patagonia de Clubes de Ciencias y Tecnología. Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva. Bariloche, noviembre de 2014. En calidad de científico invitado.

- 
- Encuentro Regional del Noreste de Clubes de Ciencias y Tecnología. Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva. Puerto Iguazú, Misiones. Agosto de 2014. En calidad de científico invitado.
  - Encuentro de La Red Nacional de Ciencias Políticas y Sociales, Región Centro. Facultad de Ciencias Sociales y Relaciones Internacionales. Universidad Nacional de Rosario. Noviembre de 2014. En calidad de ponente en la Mesa: Ciencias Sociales, entre la academia y el compromiso social.
  - IV Jornadas de Intercambio de Proyectos de Extensión e Investigación. Facultad de Ciencias Sociales UBA. Abril 2012. En calidad de Ponente.
  - IV Encuentro Internacional. "Políticas Públicas y Trabajo Social. Aportes a la reconstrucción de lo Público". Facultad de Ciencias Sociales UBA. Mayo 2011. En calidad de Ponente.
  - IX Jornadas de Sociología Capitalismo del siglo XXI, crisis y reconfiguraciones Luces y sombras en América Latina, Facultad de Ciencias Sociales UBA, agosto de 2011, en calidad de Ponente en temática de juventud.
  - VI Jornadas de Sociología de la UNLP, Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación, Universidad Nacional de la Plata, diciembre 2010 - en calidad de Ponente.
  - XXVII Congreso ALAS 2009, Latinoamérica Interrogada, en carácter de asistente.
  - V Jornadas de Sociología de la UNLP y I Encuentro Latinoamericano de Metodología de las Ciencias Sociales" Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación, Universidad Nacional de la Plata, diciembre 2008 - en calidad de Ponente.
  - Congreso de Atención Primaria de la Salud "Participación Comunitaria y Problemáticas Sociales Complejas" /Ciudad de Buenos Aires, Noviembre 2006- en calidad de Organizador.

## **CURSOS**

---

- Políticas Públicas de Salud con perspectiva de Género. Comisión de trabajo del Plan de Igualdad Real de Oportunidades y Trato entre varones y mujeres (Ley N°474/2000) (2012) Instituto Superior de la Carrera del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires:
- Salud Sexual del Adolescente del Programa de Salud Integral del Adolescente, 2011-2012. Programa de Adolescencia. Ministerio de Salud. GCBA.
- Salud Ambiental. Marco Teórico de la Salud Ambiental. Programa de Salud Ambiental, Ministerio de Salud. GCBA.
- Políticas Públicas con enfoque de género. DGPC. Ministerio de Salud. GCBA. 2010.

- 
- Los sistemas de información geográfica aplicada a las Ciencias Sociales. Facultad de Ciencias Sociales UBA. 2010

## **PROYECTOS DE INTERVENCIÓN SOCIAL**

---

- Coordinación de Voluntariado Universitario “Taller de Historia en los Barrios” CABA, Ciudad de Buenos Aires, Facultad de Ciencias Sociales –UBA. Programa de Voluntariado Universitario. Ministerio de Educación, Gobierno de la Nación. (2014).
- Coordinación de Voluntariado Universitario “Salud para Todos y Todas” Barrio de Balvanera, Ciudad de Buenos Aires, Facultad de Ciencias Sociales –UBA. Programa de Voluntariado Universitario. Ministerio de Educación, Gobierno de la Nación. (2011).
- Coordinación de Voluntariado Universitario “Salud para Todos” Barrio de Constitución, Ciudad de Buenos Aires, Facultad de Medicina –UBA. Programa de Voluntariado Universitario. Ministerio de Educación, Gobierno de la Nación. (2009).
- Coordinación de Voluntariado Universitario “Jóvenes por una Democracia Participativa”, Facultad de Ciencias Sociales –UBA. Programa de Voluntariado Universitario. Ministerio de Educación, Gobierno de la Nación. (2011).

## **ENCUENTROS**

---

- Encuentro Despenalización o Legalización, Octubre 2008, Facultad de Medicina – UBA, Salud Ciudad A..C. – en calidad de Organizador.
- IV Encuentro de Equipos de Salud de APS, Municipalidad de Moreno, diciembre de 2007 – en calidad de Asistente.
- Encuentro de Salud en el Barrio “Participación Social en Salud” Octubre 2007, Ciudad de Buenos Aires – en calidad de Organizador

---

## EXPERIENCIA LABORAL

---

- Gerente de Participación e Inclusión Social. Instituto Nacional de Servicios Sociales para Jubilados y Pensionados. Actualmente.
- Gerente Operativo y Coordinación de UGL. Instituto Nacional de Servicios Sociales para Jubilados y Pensionados. 2019-2022.
- Asesor Legislativo en el Honorable Senado de la Nación. 2016-2019.
- Coordinación Regional NEA de la Dirección Nacional de Relación con los Municipios. Secretaria de Asuntos Municipales, Ministerio del Interior y Transporte de la Nación. Enero de 2015-Diciembre 2015.
- Coordinador de relevamiento territorial. Dirección del Banco de Bienes Inmuebles. Registro Nacional de Bienes del Estado. Agencia de Administración de Bienes del Estado. Jefatura de Gabinete de Ministros. Presidencia de la Nación. (2014).
- Programa de Salud Integral del Adolescente. Dirección General de Programas Centrales, Ministerio de Salud, Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires.
- Programa Permanente de Salud Integral para Damnificados de la Tragedia de Cromañón. Dirección General de Programas Centrales, Ministerio de Salud, Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires.
- Programa de Salud de Atención Integral a Ex Combatientes de Malvinas y Familiares, Dirección General de Programas Centrales, Ministerio de Salud, Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires. (enero 2009 – julio 2009).
- PROSAM. Programa de Salud para Adultos Mayores. Dirección General Adjunta de Atención Primaria de la Salud. Ministerio de Salud, Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires.
- Plan Médicos de Cabecera - Dirección General Adjunta de Atención Primaria de la Salud. Ministerio de Salud, Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires. (noviembre 2008).
- Coordinación del Programa Salud en el Barrio, Ministerio de Salud. Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires. (2006-2007)

---

## IDIOMAS

---

- Guaraní. Nivel intermedio.
- Inglés. Nivel Básico.

---

LINA MARÍA MONTOYA MORALES  
Rivadavia 2284 5b  
Buenos Aires - Capital Federal- Argentina  
+54 9 11 59928369  
linamontoyamorales@gmail.com

## FORMACIÓN ACADÉMICA

### ***Diploma Superior en Antropología***

**FLACSO- Argentina**

Buenos Aires - Argentina En curso

### ***Magíster en Estudios Amerindios***

**Universidad Complutense de Madrid.**

Departamento de Historia

*Madrid, España. 2007*

### **Especialización en Hermenéutica Literaria.**

**Universidad EAFIT. Medellín, Colombia.**

Facultad de Filosofía y Letras

Sin Tesis

2006

### **Antropóloga**

**Universidad de Antioquia. Medellín Colombia**

Facultad de Ciencias Sociales y Humanas

Departamento de Antropología

*Medellín, Colombia, 2004*

## EXPERIENCIA LABORAL ( Docente)

**Ayudante de Primera:** Introducción al Pensamiento Científico. Ciclo Básico Común. Cátedra Astivera-Dufour. Facultad de Ingeniería - **Universidad de Buenos Aires. Agosto 2016 – Actualidad**

**Docente:** Taller de trabajo final de intervención. Maestría en Economía social, comunitaria y solidaria. **Universidad Nacional Tres de Febrero – UNTREF. 2022**

**Docente de cátedra:** Etnolingüística, Lingüística Antropológica y Semiótica .Departamento de Antropología Facultad de Humanidades y Ciencias Religiosas. **Fundación Universitaria Claretiana. Medellín Colombia. Julio 2021 – Noviembre 2022**

**Docente Invitada:** Diplomado - Educación propia, normas ancestrales y legislación especial indígena e investigación de la etnohistoria y cultura mokana - **Universidad Simón Bolívar. Barranquilla – Colombia. Octubre 2019 - 2021**

**Docente Invitada:** Diplomado - Educación propia, normas ancestrales y legislación especial indígena e investigación de la etnohistoria y cultura mokana - **Universidad Simón Bolívar. Barranquilla – Colombia. Abril 2018**

**Docente:** Economía Digital: Protección de Datos y Gobierno Abierto – **Universidad Torcuato Di Tella. Octubre 2017**

**Docente:** Módulo: Gobierno Abierto. **Especialización en Gestión Pública – Universidad Nacional Tres de Febrero – UNTREF. Diciembre 2017**

**Docente:** Diplomado en Comunicación Política y Gobierno - Módulo: Comunicación Política para el

**Elaboración de contenidos Docente y Tutora** : Curso Virtual: Introducción a las prácticas de Gobierno Abierto. Campus virtual Portal Gobierno Local. Unidad Ejecutora Central. Ministerio del Interior, Obras Públicas y Vivienda de la Nación. Argentina. **Mayo 2014 – Noviembre 2016**

**Docente:** Curso Gobierno Abierto Municipal. **Fundación para el Desarrollo Productivo y Tecnológico de Argentina (DPT)** Municipalidad de Pilar. **Mayo -Junio 2015**

**Docente/ Administradora Plataforma** : Cursos Cortos Portal Gobierno Local (Plataforma Virtual - Moodle) ( <http://www.gobiernolocal.gob.ar/campus/>) **Enero 2013 – Diciembre 2015**

**Docente/ Tutora** : Curso Virtual (Educativa) : Inclusión de tecnologías digitales en el aula. Énfasis en lengua **Plan Ceibal Uruguay - Flacso** Virtual Argentina. Octubre- Diciembre 2012.

**Docente:** Seminario de Metodología de Investigación: Módulo Investigación cualitativa/ Herramientas etnográficas para la recolección de datos.

**Escuela de Ingeniería de Antioquia. EIA**  
**Medellín, Colombia**  
**Julio 2007- Marzo 2009.**

**Docente:** Estado y Sociedad/ Movimientos Sociales en América Latina / Comunicación de la Ciencia / Sociedad y Tecnologías.

**Escuela de Ingeniería de Antioquia- EIA**  
**Medellín, Colombia**  
**Julio 2007 – Marzo 2009.**

**Docente:** Teoría de Conocimiento/ Fundamentos de Antropología / Indigenismo en América Latina / Lingüística Antropológica / Análisis de Datos Lingüísticos / Movimientos étnicos en la actualidad.

**Departamento de Antropología**  
**Facultad de Ciencias Sociales y Humanas**  
**Universidad de Antioquia. Julio 2005- 2009.**

**Docente, cátedra:** Antropología y moda / Antropología y Mercadeo.

**Facultad de Diseño. Universidad Bolivariana, Medellín Colombia. Enero – Octubre 2006**

## **EXPERIENCIA LABORAL (Investigación)**

**Co- investigadora:** Proyecto: "Gobierno Abierto: del concepto a la práctica" Secretaría de Investigación y Desarrollo de la **Universidad Nacional de Tres de Febrero UNTREF** . **Abril 2018. Noviembre 2020.**

**Investigadora** : **Antropología Política y Gobierno Abierto.** Centro de Estudios de Gobierno Abierto. **IDES – CONICET 2014- 2019.** Buenos Aires Argentina.

**Investigadora:** “Morotuawa Educación indígena intercultural Mokaaná” Grupo A Colciencias-. Investigación en Educación, Pedagogía y Cultura en el Caribe Colombiano. **Universidad Simón Bolívar. 2016 - Colombia Actualidad.**

**Investigadora:** Laboratorio de Comidas y Culturas. **Facultad de Ciencias Sociales y Humanas- Departamento de Antropología Universidad de Antioquia.** 2003 – 2009.

## **EXPERIENCIA LABORAL (GESTIÓN)**

**Profesional Técnica** Dirección de Asuntos Municipales. Subsecretaría de Relaciones Municipales. Ministerio del Interior. Febrero 2020 – Actualidad.

**Coordinadora:** Programa Virtual de Capacitaciones Virtuales. Dirección de Capacitación Municipal. Subsecretaría de Relaciones Municipales: Febrero 2020 – Actualidad.

**Coordinadora y responsable técnica.** Compromiso Federalización del Gobierno Abierto en Gobiernos Locales. Subsecretaría de Relaciones Municipales- **Ministerio del Interior** – Presidencia de la Nación. Buenos Aires, Argentina. Julio 2017 –Actualidad

**Capacitadora en la Dirección de Capacitación Municipal. Capacitaciones:** Introducción a la formulación de proyectos para gobiernos locales, Metodologías cualitativas para el Presupuesto Participativo; Introducción a políticas de gobierno abierto para gobiernos locales. Participación Ciudadana para jóvenes. Subsecretaria de Relaciones Municipales – **Ministerio del Interior Obras Públicas y Vivienda de la Nación**. Buenos Aires, Argentina **Enero 2016 – Actualidad**

**Coordinadora** Programa de Capacitación para Gobiernos Locales- Dirección Nacional de Preinversión Municipal (DINAPREM)- **Ministerio del Interior Obras Públicas y Vivienda**..1 Febrero **2018 - 30 de Diciembre 2018** .Buenos Aires , Argentina.

**Consultora: Banco Interamericano de Desarrollo (BID)** - Dirección Nacional de Preinversión Municipal (DINAPREM). Gobierno Abierto para ámbitos municipales. Dirección Nacional de Capacitación Municipal. Ministerio del Interior Obras Públicas y Transporte. **Marzo – Diciembre 2017**

**Asesora: Honorable Concejo Deliberante de Lomas de Zamora** - Lomas de Zamora. Provincia de Buenos Aires, Argentina. **Enero 2016 – Diciembre 2019**

**Consultora:** “Gestión del Conocimiento y Gestión de Procesos para el Instituto Nacional de Cine y Artes Audiovisuales INCAA”. Conocimiento, Gestión y Formación, Buenos Aires, Argentina . **Agosto 2016 – Abril 2017**

**Consultora: Banco Interamericano de Desarrollo (BID - OC 1855).** Productora de Contenidos **Portal Gobierno Local, responsable del área de Gobierno Abierto para municipios** - Unidad Ejecutora Central. Programa Mejora de la Gestión Municipal. Ministerio del Interior, Obras Públicas y Transporte de la Nación. **Enero 2013 – Diciembre 2016**

**Consultora: Cascos Blancos - Organización de los Estados Americanos (OEA)- Cancillería Argentina. Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto.** Diseño de Herramienta metodológica para el abordaje y formalización de saberes y prácticas ancestrales de pueblos originarios relacionados a problemáticas asociadas con la gestión integral de riesgo de desastres. **Septiembre 2015 – Noviembre 2015.**

**Coordinadora -Responsable de la Red de Gobierno Abierto para Gobiernos Locales –** Ministerio del Interior, Obras Públicas y Transporte de la Nación. Argentina. **Enero 2014 – Diciembre 2019**

**Antropóloga, investigadora:** “Etnogénesis, relaciones interétnicas y conflicto territorial en el Caribe. Colombiano. Los indígenas Mokaná, un estudio de caso”. Investigación doctoral 2020.

**Antropóloga:** Diseño de metodologías cuantitativas para consulta previa con poblaciones indígenas. **Organización Internacional del Trabajo ( OIT) Junio 2014**

**Antropóloga:** Diagnóstico para la erradicación de la explotación laboral infantil en contextos indígenas en Colombia. **Organización Internacional del Trabajo. (OIT) Septiembre- Noviembre 2009.**

**Antropóloga - Coordinadora** “Diagnóstico para el diseño e implementación de Políticas públicas y Manejo Ambiental para los pueblos indígenas Embera de Valle del Cauca” **Corporación Autónoma de Cauca C.V.C, Corporación“Dachi Kar”** (Nuestras Raíces). **2008-2009.** Cali, Colombia

## GRUPOS DE INVESTIGACIÓN / ASOCIACIONES

**Programa de Estudios de Gobierno Abierto/ Red Académica de Gobierno Abierto.** CIS - IDES - CONICET

**Grupo de Investigación en Educación, Pedagogía y Cultura en el Caribe Colombiano.** Universidad Simón Bolívar. Colombia.

**Grupo de Trabajo:** Nuevas tecnologías y perspectiva de género. Fosschicxs Argentina.

**Secretaria :** Asociación Civil SoLAR. Software Libre Argentina.

## PUBLICACIONES

### Capítulos de libros

Montoya Morales, Lina María (2010) "Infancia y trabajo entre los indígenas Embera y Wounan" en: "Infancia y trabajo infantil indígena en Colombia" Francois Correa Libro Ed.. Universidad Nacional de Colombia, Facultad de Ciencias Humanas - Organización Internacional del Trabajo. 2010. Bogotá, Colombia.

Montoya, Lina y Xhardez Verónica (2013) "La consolidación del Portal Gobierno Local y sus desafíos presentes" en: Gestión Municipal y Gobierno Electrónico: Experiencias en salud, tramas productivas y turismo. UEC. Ministerio del Interior y Transporte. Buenos Aires. ISBN 978-987-28944-1-2

Montoya Lina María y Rey Guillermo Federico (2003) "Y si es palenquero de nacimiento tiene que llevar la música por dentro" en Etnografías y patrimonios. Relatos de San Basilio de Palenque". Delgado, Ramiro (coord.). 2003. Comunidad de San Basilio de Pa-lenque-Fondo del Patrimonio Cultural de la Embajada de los Estados Unidos-Universi-dad de Antioquia

### **Ponencias de Congresos**

Montoya, Lina (2018) "Los desafíos institucionales para el diseño e implementación de políticas de GobiernoAbierto en los gobiernos locales argentinos." Memorias IX Congreso Internacional en Gobierno, Administración y Políticas Públicas GIGAPP Octubre 2018 Madrid, España  
[https://dryfta-assets.s3-accelerate.amazonaws.com/assets/congreso2018/abstractfiles/1536633710Montoya\\_2018431022.pdf](https://dryfta-assets.s3-accelerate.amazonaws.com/assets/congreso2018/abstractfiles/1536633710Montoya_2018431022.pdf)

Montoya, Lina (2017) "De la teoría al territorio: los desafíos de la implementación del gobierno abierto en el contexto subnacional argentino" Memorias XXII Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública, Madrid, España, 14-17 Noviembre 2017.  
[http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con5\\_uibd.nsf/2F9EFFE6097AA65D0525828D007BF333/\\$FILE/montolin.pdf](http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con5_uibd.nsf/2F9EFFE6097AA65D0525828D007BF333/$FILE/montolin.pdf)

Montoya Lina (2017) "¿Quién regula la otredad? El rol del Estado en las reconfiguraciones étnicas. Los indígenas Mokaná del Atlántico Colombiano, un estudio de caso" Simposio Transformaciones sociopolíticas de indígenas y afrodescendientes en su relación con el Estado en Colombia, suscrito al XVI Congreso de Antropología en Colombia. Pontifica Universidad Javeriana – Bogotá Colombia.

Kaufman, Ester y Montoya, Lina (2016) "Universidades y Gobierno Abierto. LavRed Académica de Gobierno Abierto y sus avances" . Memorias VII Congreso Internacional en Gobierno Administración y Políticas Públicas. Madrid Septiembre 2016.  
[http://www.gigapp.org/administrator/components/com\\_jresearch/files/publications/2016-394.pdf](http://www.gigapp.org/administrator/components/com_jresearch/files/publications/2016-394.pdf)