



**SEMINARIO: ORGANIZADO POR LA CÁTEDRA  
DE SOCIOLOGÍA DE LAS ORGANIZACIONES.  
LAS EMPRESAS RECUPERADAS:  
Los proyectos autogestionarios en el Siglo XXI**

Año 2025

Equipo docente: Gabriel Fajn - Natalia Bauni

Día y Hora de Cursada: Martes 17:00 a 20:00 hs.

Evaluación: Monografía Final.

Promocionable.

A fines de los años 90 y principios del 2000 surgen gran cantidad de empresas que son recuperadas por sus trabajadores con el objetivo primordial de mantenerlas en funcionamiento y defender sus fuentes de trabajo. En torno a las 400 unidades productivas recuperadas en el país, se abren un conjunto de procesos sociales, dinámicas políticas, estrategias jurídicas y desarrollos económicos que proporcionan a la problemática de una gran complejidad y riqueza.

Asimismo, las empresas recuperadas, se constituyen en un nuevo fenómeno social, que cobra importancia en la realidad Argentina mediante prácticas colectivas que pueden entenderse como expresiones de respuesta a la crisis y como propuestas exploratorias de modalidades de gestión alternativas. Las/os trabajadores motivados principalmente por la defensa del trabajo, encuentran en la recuperación de empresas, una respuesta colectiva a la problemática del desempleo.

Dos décadas después de la crisis del 2001 un nuevo paisaje puede observarse entre las cooperativas de trabajo en la Argentina. Además de continuar productivas gran parte de las empresas recuperadas, creció exponencialmente el mundo de las cooperativas de la denominada Economía Popular, y emergieron una cantidad importante de novedosas experiencias: cooperativas sociales como las de contexto de encierro, salud mental, consumos problemáticos, cooperativas tecnológicas y de innovación, y de profesionales.

Estas experiencias de carácter intersticial emergen en los márgenes de la sociedad, en aquellos pliegues ocultos o invisibilizados por el sistema. Articulan, por lo general, demandas en torno a derechos económicos, trabajo, sociales, género, culturales, etc. En los momentos en que el estado acompaña tales avances se constituyen en actores relevantes de interlocución social; y en tiempos de retroceso y repliegue, representan verdaderas trincheras políticas, organizativas y sociales para resistir diferentes embates. Estas organizaciones son el zócalo para configurar en procesos de largo aliento, redes y movimientos que se vertebran con otras experiencias de carácter colectivo, solidario y autogestivo.

## **OBJETIVOS**

El objetivo general del seminario es aplicar los marcos teóricos y metodológicos vinculados a la ciencias sociales del trabajo y las organizaciones, concentrando la atención en las empresas recuperadas experiencias autogestionadas y cooperativas de trabajo.

Este seminario tiene como objetivos particulares reflexionar en torno a la problemática de las empresas autogestionadas en los últimos 20 años en la Argentina, a partir del estudio de las siguientes cuestiones:

- ✓ Corrientes de pensamiento y experiencias históricas de los Consejos Obreros, las Cooperativas y las empresas autogestionadas.
- ✓ El desarrollo de la **conflictividad** vinculado a los procesos de recuperación y constitución, el contexto social, las formas de lucha, los actores involucrados y las estrategias desplegadas.
- ✓ Las **dinámicas organizacionales** instituidas a partir de la gestión dirigida por la/os trabajadores y otros actores sociales
- ✓ Los cambios operados en la **organización del proceso de trabajo**.
- ✓ La construcción del **movimiento social** y el desarrollo de la acción colectiva.
- ✓ Las modalidades de gestión alternativas.
- ✓ Otras formas de gestión alternativa

## MÓDULOS

### 1. Control Obrero, Consejos Obreros y Autogestión

Ejes y lineamientos centrales de las políticas del consejismo y la autogestión. Experiencias históricas internacionales. Diferentes perspectivas sobre el consejismo. Las experiencias en Argentina. La sociedad autogestionada. Cuestiones políticas, económicas y organizacionales. Los procesos autogestionarios: La calidad de la representación y la participación directa. Transparencia del poder, delegación y democracia. Democracia directa y nuevas lógicas en los procesos decisorios.

#### Bibliografía Obligatoria

- ✓ Albuquerque, Paulo "Autogestao" en "A Outra Economia". Ed. Veraz. Brasil. 2003.
- ✓ Mandel, E. "Control obrero, consejos obreros, autogestión. Antología. Ediciones Era, Suecia, 1970". Introducción.
- ✓ Rosanvallon, Pierre. "La Autogestión" Editorial Fundamentos. España. 1979.
- ✓ Ruggeri, Andrés. Autogestión y revolución: De las primeras cooperativas a Petrogrado y Barcelona. Callao, Cooperativa Cultural, 2018. p 145-181
- ✓ Gorz, André. Táctica y estrategia del control obrero. -Pasado y Presente (1963-1965; 1973), 2014, p. 233-248.

#### Bibliografía optativa

- ✓ Gaiger, Luiz Inácio. (2004). Emprendimientos económicos solidarios. En A. D. Cattani (Ed.), *La otra economía*. UNGS, pp. 229-241. Disponible en: <https://dhls.hegoa.ehu.eus/documents/5472>
- ✓ Gramsci, Antonio, "Los Consejos de Fábrica" en "L'Ordine Nuovo" Escritos periodísticos (1919-1920).
- ✓ Luxemburgo, Rosa. "Reforma o Revolución". Ediciones Pluma.
- ✓ Pannekoek, Anton, "Los Consejos Obreros". Editorial Proyección. 1976.
- ✓ Thwaites Rey Mabel "Autogestión social y nueva organización del trabajo (xvii) - la autonomía como mito y como posibilidad".
- ✓ Trotsky León "El Control Obrero en la Producción".

### 2. La economía social, solidaria y popular y el Cooperativismo.

Los utopistas y el cooperativismo. Orígenes del cooperativismo. Principios y definiciones básicas. Las diferentes corrientes internas. Experiencias Internacionales. Estructura y procesos organizacionales. Participación, representación y conducción. Los procesos decisionales. La doble lógica. Los espacios de gestión colectiva. Límites y perspectivas. El movimiento cooperativo internacional. La organización como escenario de los valores solidarios. El cooperativismo de trabajo y las fábricas recuperadas.

### **Bibliografía Obligatoria**

- ✓ Coraggio, José Luis (2020). *Economía social y economía popular: conceptos básicos*. Contribuciones de Consejeros. Serie de Documentos, N°1. INAES, Ministerio de Desarrollo Productivo de la Argentina.
- ✓ De Sousa Santos, B. y Rodríguez, C. (2011). Para ampliar el canon de la producción. En de Sousa Santos (Coord.). *Producir para vivir: los caminos de la producción no capitalista*, Fondo de Cultura Económica. p 15-61
- ✓ Plotinsky, Daniel (2023) Revista Idelcoop, No 241, Desarrollo y consolidación del cooperativismo argentino (1926/1976) ISSN Electrónico 2451-5418 P. 164-201 / Sección: Historia del Cooperativismo
- ✓ Singer, P. (2008). *Economía solidaria*. Estudios avanzados, vol. 22, N° 62, p. 289-314.
- ✓ Vuotto, Mirta. *El cooperativismo de trabajo en la Argentina, contribuciones para el diálogo social*. 2011. OIT.
- ✓ Wright, E.O. (2015). *Construyendo utopías reales*. Buenos Aires: Ediciones Akal. Capítulo VIII, X.

### **Bibliografía optativa**

- ✓ Luxemburgo, Rosa. "Reforma o Revolución". Ediciones Pluma.
- ✓ Vuotto Mirta "El Desempeño Organizacional del Cooperativismo de Trabajo", 2000.
- ✓ Vuotto Mirta "Las Expresiones del Cooperativismo de trabajo durante la última década" Revista Idelcoop. Nro 169 – 2006.
- ✓ Chena, Pablo Ignacio "Economía popular. Un modo de producción que puja por desarrollarse". En Revista Realidad Económica. Nro 351- 2022.

### **3. Crisis del neoliberalismo: la emergencia de las Empresas Recuperadas y cooperativas de trabajo.**

La protesta social en los años 90. Un nuevo ciclo de protesta. Actores y estrategias. Antecedentes. La recuperación de empresas, la emergencia de cooperativas y el ciclo de la conflictividad. Características básicas de las empresas recuperadas: tamaño; rama de actividad; etcétera. Formas y territorios del conflicto. La fábrica; la calle y lo jurídico. El aprendizaje y la transferencia de la lucha.

### **Bibliografía obligatoria**

- ✓ Azzellini Dario *Ocupar, resistir y producir! La crisis actual y las recuperaciones de empresas por sus trabajadores en Europa*.
- ✓ Fajn Gabriel y otros; "Fabricas y empresas recuperadas. Protesta social, autogestión y rupturas en la subjetividad." Capítulo 2. Ed CCC.2003.
- ✓ Fernández Alvarez María Inés y Rebón Julian .(2022) "Autogestión movilizada Empresas recuperadas y economía popular en Argentina". Colección En Movimiento. ISBN.978-987-813-342-3. CLACSO. Buenos Aires.
- ✓ Ruggeri, A. et al. (2009). *Las empresas recuperadas: autogestión obrera en Argentina y América Latina*, Ed. Fac. de Filosofía y Letras, UBA.
- ✓ Schuster, Federico; Scribano; Adrián. "Protesta social en la Argentina de 2001: entre la normalidad y la ruptura", en Revista Observatorio Social de Latino América, septiembre de 2001, CLACSO, Buenos Aires.

### **Bibliografía optativa**

- ✓ Auyero, Javier; "Los Cambios en el repertorio de la protesta social en la Argentina" en Desarrollo Económico vol. 42 nro 166, julio-septiembre 2002.
- ✓ Castel, Robert; "El Ascenso de las Incertidumbres" Prefacio - Pag 15-55. FCE - 2010
- ✓ Fernández Álvarez, M. I. (2012). Ocupar, resistir, producir... sostener. El problema de la sustentabilidad en las experiencias de gestión colectiva del trabajo, Revista Osera, N° 7, IIGG-UBA. [http://webiigg.sociales.uba.ar/empresasrecuperadas/PDF/PDF\\_07/F\\_ALVAREZ.pdf](http://webiigg.sociales.uba.ar/empresasrecuperadas/PDF/PDF_07/F_ALVAREZ.pdf)

#### **4. Identidad, Movimiento Social y Políticas públicas**

Identidad y Acción Colectiva. Procesos de construcción de acción común. Orientaciones, recursos y límites. Las representaciones del Movimiento Social. Las Relaciones con otros actores sociales. Asambleas, Universidades y Trabajadores Desocupados. La relación con los sindicatos. El Rol del Estado. Niveles de intervención y Políticas Públicas. Los procesos de cambio en la subjetividad. Conflicto y creación de nuevos lazos sociales. Temporalidad y subjetividad.

##### **Bibliografía obligatoria**

- ✓ Almeida Paul. Los movimientos sociales La estructura de la acción colectiva. Cap 1 Movimientos sociales pp 27- 44. Clacso, 2020.
- ✓ Bauni Natalia. Las empresas recuperadas en la Argentina como Movimiento Social: un balance 20 años después. Crítica Y Resistencias 2023. Revista De Conflictos Sociales Latinoamericanos, (17), 145-171. Recuperado a partir de <https://www.criticayresistencias.com.ar/revista/article/view/314>
- ✓ Rebón, Julián. "Las empresas recuperadas por sus trabajadores en Argentina como forma socioproductiva.", Revista Iberoamericana de relaciones laborales, 35, 7-22, 2017.
- ✓ Tarrow, Sydney. Poder en movimiento. Editorial Alianza. Madrid, 1997.
- ✓ Kasparian Denise. (2019). Promoción estatal del cooperativismo de trabajo y formas socioproductivas emergentes. Contribuciones en clave emancipatoria a partir de un estudio de caso del Programa Argentina Trabaja. *RevIISE - Revista De Ciencias Sociales Y Humanas*, 13(13), 211-225. Recuperado a partir de <https://ojs.unsj.edu.ar/index.php/reviise/article/view/313>
- ✓ Deux Marzi, María Victoria; Hintze, Susana (2023). «El trabajo en la economía popular, social y solidaria en la Argentina: limitaciones de la protección y demanda de derechos», GIZAEKOA - Revista Vasca de Economía Social, 20, 283-319. (<https://doi.org/10.1387/gizaekoa.24810>).

##### **Bibliografía optativa**

- ✓ Kasparian Denise Romina Las formas de organización y asociación de los trabajadores de empresas recuperadas en la Argentina (2000-2015); Universidade Federal de Santa Maria; Século XXI; 9; 2; 6-2019; 646-673
- ✓ Cefai Daniel "Diez propuestas para el estudio de las movilizaciones colectivas. De la experiencia al compromiso" REVISTA DE SOCIOLOGÍA, N° 26 pp. 137-166 - 2011
- ✓ Mellucci Alberto. "Asumir un compromiso: identidad y movilización en los movimientos sociales", en Zona Abierta n° 69, 1994.

#### **5. Modalidades alternativas de gestión**

Los procesos internos. Pymes a Cooperativas de trabajo. Agentes organizacionales y relaciones de poder. Reducción de las zonas de incertidumbre. Redistribución de los ingresos. El trabajo a facón. Recuperación de la producción y recomposición de las relaciones comerciales. Las instancias internas: asamblea, Consejo de Administración. Las tensiones internas. Concentración de los saberes de gestión. El marco legal.

##### **Bibliografía obligatoria**

- ✓ Bauni Natalia De la crisis a la autogestión: modalidades de regulación del trabajo en las empresas recuperadas, 15 años después | Estudios del Trabajo. Revista de la Asociación Argentina de Especialistas en Estudios del Trabajo (ASET) N° 57, 2019.
- ✓ Crozier M. E. Friedberg "El Actor Y El Sistema", Alianza Editorial Mexicana, 1990.
- ✓ Giraldez Vieitez Candido y Dal Ri Neusa Maria Trabajo Asociado: Gestión Democrática y Cambio Social, artículo publicado en el Observatorio social sobre empresas recuperadas y autogestionadas. Trabajo Asociado: Gestión Democrática y Cambio Social | Dal Ri | Observatorio Social sobre Empresas Recuperadas y Autogestionadas (uba.ar)
- ✓ Fajn, G y otros "Fabricas y empresas recuperadas. Protesta social, autogestión y rupturas en la subjetividad." Capítulo 3: Los procesos autogestivos, noviembre de 2003, Centro Cultural de la Cooperación
- ✓ Ruggeri, Andrés "La autogestión en Argentina a 20 años del 2001". Contrahegemonia web. 2021. <https://contrahegemoniaweb.com.ar/2021/12/11/la-autogestion-en-argentina-a-20-anos-del-2001/>
- ✓ Salgado, Rodrigo. Aportes para el análisis de los procesos de desigualación distributiva en las Empresas Recuperadas de la Ciudad de Buenos Aires, Argumentos Revista de crítica social N°14 año 2012.

### **Bibliografía optativa**

- ✓ Giraldez Vieitez Candido, Dal Ri Neussa Maria Trabalho Asociado, Cooperativas e empresas de autogestao, DP&A editora, Rio de Janeiro, 2001.
- ✓ Heras Ana y Burin David "Para que las diferencias no se transformen en desigualdad" En Revista Idelcoop Nro 213. 2014.

## **6. La Organización del proceso de trabajo y gestión del trabajo asociado**

Estructura y División del trabajo. Técnicas y tecnologías de producción. Controles y regulaciones del proceso de trabajo. Estructura interna. Los modelos heredados, cambios y continuidades. Calificaciones y competencias. Relaciones entre la lucha social, la democracia en la empresa y el proceso de trabajo. La revisión de la organización del trabajo. Adecuación tecnológica. La agenda del trabajo asociado. Innovación y adecuación de dispositivos de gestión.

### **Bibliografía obligatoria**

- ✓ Burawoy Michael "El Consentimiento en la Producción". Colección Economía del Trabajo. MTSS. 1979. España.
- ✓ Bauni, Natalia Innovaciones organizacionales en la gestión del trabajo asociado en empresas recuperadas de la Argentina actual, GIZAEKOA - Revista Vasca de Economía Social, 20, 101-132. (<https://doi.org/10.1387/gizaekoa.24731>) 2023.
- ✓ Chiapello, Ève. Sociología de las herramientas de la gestión: introducción al análisis social de la instrumentación de la gestión. Ediciones Universidad Alberto Hurtado, 2019.n
- ✓ Fajn, Gabriel y Rebón Julián (2005). Revista Herramienta N° 28, El taller ¿sin cronómetro? Apuntes acerca de las empresas recuperadas, marzo de 2005.
- ✓ Vazquez, Gonzalo. Aportes para pensar y actuar en la gestión de las organizaciones autogestionadas. Otra Economía, 2022, vol. 15, no 27, p. 33-48.
- ✓ Novaes, H. y Dagnino, R. (2006). El proceso de adecuación socio-técnica en las fábricas recuperadas: algunas generalizaciones a partir de visitas a ocho empresas. *Cayapa. Revista Venezolana de Economía Social*, vol. 6, núm. 12, 2006, pp. 249-271, Universidad de los Andes, Venezuela.

### **Bibliografía optativa**

- ✓ Boyer Robert y Freyssenet Michel "Los Modelos Productivos" Ed. Lumen Humanitas. 2001.
- ✓ Calloway, Cecilia. Autorregulación de los colectivos autogestivos de trabajadores/as. Revista Idelcoop, 2016, vol. 218, p. 11-30.

- ✓ Coriat Benjamin. "El Taller Y El Cronómetro". Siglo XXI. 1979
- ✓ Coriat Benjamin. Pensar al revés. Siglo XXI.
- ✓ Fernández Steinko, Armando y Lacalle Daniel "Sobre la democracia económica" Ed. El Viejo Topo.

## **7. Otras formas de gestión alternativa: cooperativismo de encierro, cooperativas sociales, profesionales en organizaciones sociales.**

Un nuevo ciclo emergente de cooperativas de trabajo y cooperativas sociales. La estrategia intersticial en el desarrollo de organizaciones asociativas. Resistencias, nuevas demandas sociales y formas alternativas de gestión. Soportes relacionales y capacidades organizacionales. Las formas asociativas y el debate en torno a las plataformas y las nuevas tecnologías. Las profesiones y el cooperativismo. Cooperativas en contexto de encierro: el trabajo como integrador social y la construcción de un proyecto colectivo y solidario. Las cooperativas. sociales.

### **Bibliografía obligatoria**

- ✓ Bauni, Natalia y Fajn. Gabriel (2023). Estrategias intersticiales de resistencia al neoliberalismo como forma de organización colectiva y ampliación de derechos. Otra Economía, 16(29), 146-169
- ✓ Carcar Fabiola y Sosa Gustavo "Manual de cooperativas sociales". Cap 4 y 5. Documento de trabajo N 4. Flacso. 2020.
- ✓ García, Ezequiel "Del nacimiento a la consolidación. Modalidades de conformación de cooperativas de software y servicios informáticos en el AMBA". En revista Idelcoop NÚMERO 235. (2021) Del nacimiento a la consolidación. Modalidades de conformación de cooperativas de software y servicios informáticos en el AMBA | idelcoop
- ✓ Hopp, Malena "La cooperativa La Huella y su aporte a la construcción de un nuevo concepto de salud mental en Argentina Entrevista a Mariana Pacheco" NÚMERO 225 | EXPERIENCIAS Y PRÁCTICAS 2018.
- ✓ Krombauer G "Las cooperativas como alternativa de inclusión socio-laboral para personas privadas de su libertad y liberados" Revista Osera Núm. 11 (2015)  
<https://publicaciones.sociales.uba.ar/index.php/osera/article/view/776>
- ✓ Hopp, Malena & Kasparian, Denise (2021). La opción cooperativa para el trabajo de cuidado. Potencialidades y límites para la inserción sociolaboral de mujeres de sectores populares en Argentina. Pampa, (23), e0034. <https://doi.org/10.14409/pampa.2021.23.e0034>

### **Bibliografía optativa**

- ✓ Bejarano, Federico y Vazquez, Alberto: "Emprendimiento sociolaborales en Salud". Ed Incluir. 2020
- ✓ Laurens, Maria "La salida es colectiva. La formación de cooperativas de liberados" en libro Bajo Sospecha. Ed. Callao Cooperativa. 2019.
- ✓ Quijano, Aníbal "¿Sistemas alternativos de producción?" en De Sousa Santos, B. y Rodríguez, C. (2011). En de Sousa Santos (Coord.). Producir para vivir: los caminos de la producción no capitalista, Fondo de Cultura Económica.

## **8. Metodología de la investigación (transversal)**

Durante la cursada profundizamos cuestiones relativas a la metodología y orientadas al trabajo monográfico final: construcción de los objetivos, preguntas de investigación, estudios de casos, armado del guión, entrevistas, análisis de las entrevistas.

### **Bibliografía obligatoria**

- Stake, R. E. (2013). Estudios de casos cualitativos. En N.K. Denzin; Y.S. Lincoln (comps.). Manual SAGE de Investigación Cualitativa Vol. III: Estrategias de Investigación Cualitativa. Barcelona: Editorial Gedisa.
- Neiman, G. y Quaranta, G. (2006). Los estudios de caso en la investigación sociológica. En I. Vasilachis de Gialdino (coord.). Estrategias de investigación cualitativa (pp.213-237). Barcelona: Editorial Gedisa.
- Coller X. (2000) Estudio de Casos. Madrid. Centro de Investigaciones Sociológicas.
- Archenti, N. (2007). Estudio de caso/s. En Marradi, A.; Archenti, N. Y Piovani, J. I. Metodología de las Ciencias Sociales (pp. 237-246). Buenos Aires: Emecé editores.